

2020 年度決算にあたって

I. 決算資料について__「計算書類」と「参考資料」を作成している。

1. 計算書類について

「計算書類」は、学校法人会計基準に従い作成するもので、私立学校振興助成法（1975 年法律第 61 号）第 14 条第 2 項に基づき、文部科学省等の所轄庁に北星学園の決算書類として届出る書類である。

①資金収支計算の目的(学校法人会計基準第 6 条)

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出すことができる預貯金）の収入及び支出のてん末を明らかにするものである。

②事業活動収支計算の目的(学校法人会計基準第 15 条)

②－ 1 当該会計年度の次に掲げる活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにすること 1. 教育活動 2. 教育活動以外の経常的な活動 3. 1・2 以外の活動

②－ 2 当該会計年度において基本金に組み入れる額を控除した諸活動に対応する、全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡を明らかにすること



②－ 1 区分経理	経常的な収支(教育活動収支+教育活動外収支)+特別収支
②－ 2 収支均衡	長期的な収支均衡⇒翌年度繰越収支差額 短期的な収支均衡⇒基本金組入前当年度収支差額

③基本金とは(学校法人会計基準第 29 条・30 条)

学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額。

④貸借対照表

年度末時点での財政状況を示すための計算書類。学校法人は、目的である教育研究活動を達成するために、膨大な施設と設備をはじめとする各種の運用財産を必要とする。貸借対照表はこの財産の状態を示すものである。借方の資産の部は保有する資産の運用形態を表し、貸方の負債の部と純資産の部においてその調達源泉を示している。

2. 参考資料について

「計算書類」に対し「参考資料」は、学園決算の内部資料であり、大科目による資金収支計算書・事業活動収支計算書は、学園固有の独立計算方式に従って作成している。そのため「計算書類」とは異なる法人費繰出金及び学園建築勘定調整などの学園固有の科目がある。

Ⅱ. 中等教育部門の運営に対する財政支援について

1. 学園特別予備費

「学園政策予備費」を2019年度限りで廃止し、それに伴う措置として「学園特別予備費」により中等教育部門の財政支援をしている。

2020年度支援額 618千円(新型コロナウイルス対応衛生用品)

2. 学園スカラシップ

女子中学校の授業料軽減制度及び中等教育部門各校の家計急変世帯に対する補助をしている。

2020年度減免額 合計 2,560千円(20名)

① 女子中高 2,560千円(20名)

② 附属高校 対象者なし ③ 余市高校 対象者なし

3. 全国大会費用補助

中等教育部門各校の課外活動における全国大会参加費用を補助している。

2020年度補助額 合計 340千円(1団体・1大会)

① 女子中高 340千円(高校バスケットボール部)

② 附属高校 なし ③ 余市高校 なし

※上記各事業に係る受取利息の配分について

上記各事業の精算について、1に係る費用は法人で支出、2及び3各項目に係る費用はそれぞれ各学校で執行し、教育活動外収支の受取利息・配当金を配分している。財源となる費用は当初予算で法人の予備費に計上し、補正予算編成時に把握できるものは、費用及び受取利息・配当金を各学校の補正予算に計上し、同額を法人の予備費及び受取利息・配当金から減額している。決算での受取利息の配分額は女子中高2,900千円、附属高0千円、余市高0千円の合計2,900千円となった。

Ⅲ. 学園建築勘定調整について

学園建築勘定は、一定規模以上の中等教育部門及び学園共通の施設設備の充実、拡大並びに教育・事務管理に係る電算化等の学園共同事業に要する調整勘定である。法人において、特定資産等の受取利息を各校に配分せず、建築勘定の財源として活用している。

① 大学短大：・大学校舎(C館)建築に係る借入金利息(2020年度調整額4,932千円)

調整累計額20,150千円 最終償還予定2033年度)

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・大学校舎(A館)建築に係る借入金利息	2001年度	137,321千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	2,907千円

② 女子中高：・耐震改修施設整備事業(2013年度事業完了、2020年度調整額33,480千円、調整累計額307,656千円、調整残額159,120千円)

・同上に係る借入金利息(2020年度調整額636千円、調整累計額7,080千円、最終償還予定2027年度)

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・短大移転後の南4条校地整備事業費用	2001～2008年度	749,252千円
・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用	2008・2009年度	2,600千円
・照明器具更新による省エネルギー事業費用	2009・2011年度	3,526千円
・全天候型人工芝テニスコート改修事業費用	2010年度	2,652千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	26,450千円
・第3体育館耐震改修工事	2017年度	14,938千円
・C館屋上防水改修工事	2017年度	4,646千円

- ・イングリッシュラウンジ改修工事 2017 年度 7,135 千円
- ③ 附属高：・耐震改修施設整備事業(2014 年度事業完了、2020 年度調整額 55,820 千円
調整累計額 658,495 千円、調整残額 186,326 千円)
- ・同上に係る借入金利息 (2020 年度調整額 2,240 千円、
調整累計額 13,775 千円、最終償還予定 2033 年度)
- 〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)
- ・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用 2008・2009 年度 6,357 千円
- ・運動場整備事業費用 2010 年度 35,622 千円
(サッカー場及び野球場照明設備新設、野球場防球ネット改修事業)
- ・体育館周辺雨水排水設備費用 2016 年度 3,424 千円

④ 余市高：2020 年度調整対象事業なし

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)		
・余市高校舎建築費用	1996～2009 年度	595,620 千円
・事務長の給与(嘱託)	2009～2011 年度	10,937 千円
・体育館温水ヒーター・配管修理工事	2012 年度	3,628 千円
・校舎等の老朽化対策工事	2013 年度	15,902 千円
・P C B廃棄物処理費用	2014 年度	2,545 千円
・木造校舎耐震診断費用	2014 年度	2,096 千円

※対象事業について、補助金、除却等による事業活動収支計算書上の差引が発生する場合は、事業活動収支計算書における実負担額を調整額としている。

※既に終了した対象事業については、各校の事業活動計算書における学園建築勘定調整前と調整後の翌年度繰越収支差額の内訳を明らかにするために掲載している。

IV. 特定資産及び借入金等の状況(年度別貸借対照表による)

退職給与引当特定資産については、従来方針(退職給与引当金の 50%を特定資産化する)により算出し、8,000 千円を積立てて累計 831,000 千円となった。

減価償却引当特定資産については、従来方針では減価償却引当金の 100%を特定資産化することとしているが、2020 年度当初予算編成時点で学園運営に必要な流動資産を確保できない見通しとなったため、積立てしないこととした(方針に基づく要積立額 10,977 千円、積立累計額 10,538 千円、積立率 96.0%)。

借入金については、日本私学振興事業団及び北海道私学振興基金協会に対する返済を計画通り実行した結果、長期・短期合計で 197,930 千円減少し、期末残高 2,273,830 千円となった。

2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 総額

（単位：円）

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収支	事業活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	5,236,212,000	5,234,302,500	1,909,500	71.2%
2		手 数 料	119,549,000	110,495,606	9,053,394	1.5%	
3		寄 付 金	107,619,000	110,006,731	△2,387,731	1.5%	
4		経 常 費 等 補 助 金	1,406,926,000	1,429,713,503	△22,787,503	19.5%	
5		付 随 事 業 収 入	84,884,000	93,108,180	△8,224,180	1.3%	
6		雑 収 入	125,025,000	128,532,898	△3,507,898	1.7%	
7		教育活動収入計	7,080,215,000	7,106,159,418	△25,944,418	96.7%	
8		事業活動支出の部	人 件 費	4,456,594,000	4,456,115,124	478,876	60.6%
9			(内 退 職 金 関 係)	(171,979,000)	(175,450,536)	(△3,471,536)	2.4%
10			教 育 研 究 経 費	2,287,620,000	2,151,221,733	136,398,267	29.3%
11			(内 減 価 償 却 額)	(534,113,000)	(531,432,082)	(2,680,918)	7.2%
12			管 理 経 費	470,033,000	433,344,878	36,688,122	5.9%
13			(内 減 価 償 却 額)	(23,484,000)	(23,233,602)	(250,398)	0.3%
14			徴収不能繰入額等	14,600,000	10,706,500	3,893,500	0.1%
15			法 人 費 繰 出 金	0	0	0	0.0%
16			教育活動支出計	7,228,847,000	7,051,388,235	177,458,765	96.0%
17			教育活動収支差額		△148,632,000	54,771,183	△203,403,183
18	教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	227,721,000	241,237,300	△13,516,300	3.3%
19			その他の教育活動外収入	470,000	470,000	0	0.0%
20			教育活動外収入計	228,191,000	241,707,300	△13,516,300	3.3%
21		支出	借 入 金 等 利 息	7,808,000	7,806,345	1,655	0.1%
22			その他の教育活動外支出	1,130,000	17,360,000	△16,230,000	0.2%
23			教育活動外支出計	8,938,000	25,166,345	△16,228,345	0.3%
24			教育活動外収支差額		219,253,000	216,540,955	2,712,045
25	経 常 収 支 差 額		70,621,000	271,312,138	△200,691,138	3.7%	
26	特別収支	収入	資 産 売 却 差 額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	42,140,000	42,626,481	△486,481	0.6%
28			特 別 収 入 計	42,140,000	42,626,481	△486,481	0.6%
29		支出	資 産 処 分 差 額	21,356,000	23,250,193	△1,894,193	0.3%
30			その他の特別支出	12,520,000	12,561,996	△41,996	0.2%
31			特 別 支 出 計	33,876,000	35,812,189	△1,936,189	0.5%
32			特 別 収 支 差 額		8,264,000	6,814,292	1,449,708
33	〔 予 備 費 〕		65,917,000	0	65,917,000	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額		12,968,000	278,126,430	△265,158,430	3.8%	
35	基 本 金 組 入 額 合 計		△263,114,000	△258,940,081	△4,173,919	△3.5%	
36	当 年 度 収 支 差 額		△250,146,000	19,186,349	△269,332,349	0.3%	
37	前 年 度 繰 越 収 支 差 額		△2,685,590,785	△2,685,590,785	0	△36.5%	
38	基 本 金 取 崩 額		0	0	0	0.0%	
39	翌 年 度 繰 越 収 支 差 額		△2,935,736,785	△2,666,404,436	△269,332,349	△36.3%	
40	【参考】						
41	事 業 活 動 収 入 計		7,350,546,000	7,390,493,199	△39,947,199	100.6%	
42	事 業 活 動 支 出 計		7,337,578,000	7,112,366,769	225,211,231	96.8%	
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計		0	0	0	0.0%	
45	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%	
46	調整額 教育活動外収支		0	0	0	0.0%	
47	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%	
48	調整額 基本金組入額		0	0	0	0.0%	
49	調整後 当年度収支差額		△250,146,000	19,186,349	△269,332,349	0.3%	
50	調整後 翌年度繰越収支差額		△2,935,736,785	△2,666,404,436	△269,332,349	△36.3%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【学園決算の概要】

補正予算と決算の比較

《経常収入39,461千円増》

- ・手数料は、全ての部門で受験生が減少し、9,053千円の減となった。
- ・補助金は、大学・短期大学部で修学支援新制度の対象者増により7,366千円増、コロナ対応の補助金で学園全体で5,421千円増、補助金区分の変更(6,343千円)もあり、総額で22,788千円の増となった。
- ・付随事業収入は、大学・短期大学部で入学前教育の受講料5,790千円を計上したほか、オープンユニバーシティ受講料が1,280千円増となった。
- ・雑収入は、退職者の増により退職交付金収入が2,787千円増となった。
- ・受取利息・配当金は、円安により仕組債及び外貨建債券で13,516千円の増となった。

《経常支出161,230千円減》

- ・経費は、学園全体で173,086千円の減となった。特に大学・短期大学部では、学内外のイベント・学会・研修会等の中止、遠隔授業によって光熱水費が減少するなど、平常時に発生する経費が大幅に圧縮され142,134千円の減となった。
- ・その他の教育活動外支出は、外貨建債券の早期償還があり為替差損（評価損）を計上したが、運営方針に従い同一通貨で再投資を行った。（外貨での保有額は変わらない。）

《経常収支差額271,312千円の収入超過…補正予算から200,691千円改善》

教育活動収支は2013年度から支出超過が続いていたが、2020年度は収入超過に転じた。その理由は、財政構造の転換ではなく、コロナウイルス感染症の感染拡大によって教育活動に制限がかかり、大学・短期大学部を中心に平常時に発生する経費が大幅に圧縮された結果である。2021年度当初予算では経常収支で支出超過となっており、収支改善への取組みを続けなければならない。

特別収支は、大学・短期大学部の除却増により資産処分差額が1,894千円増額し、補正予算から1,450千円悪化したものの、結果として特別収支差額は6,814千円の収入超過となった。

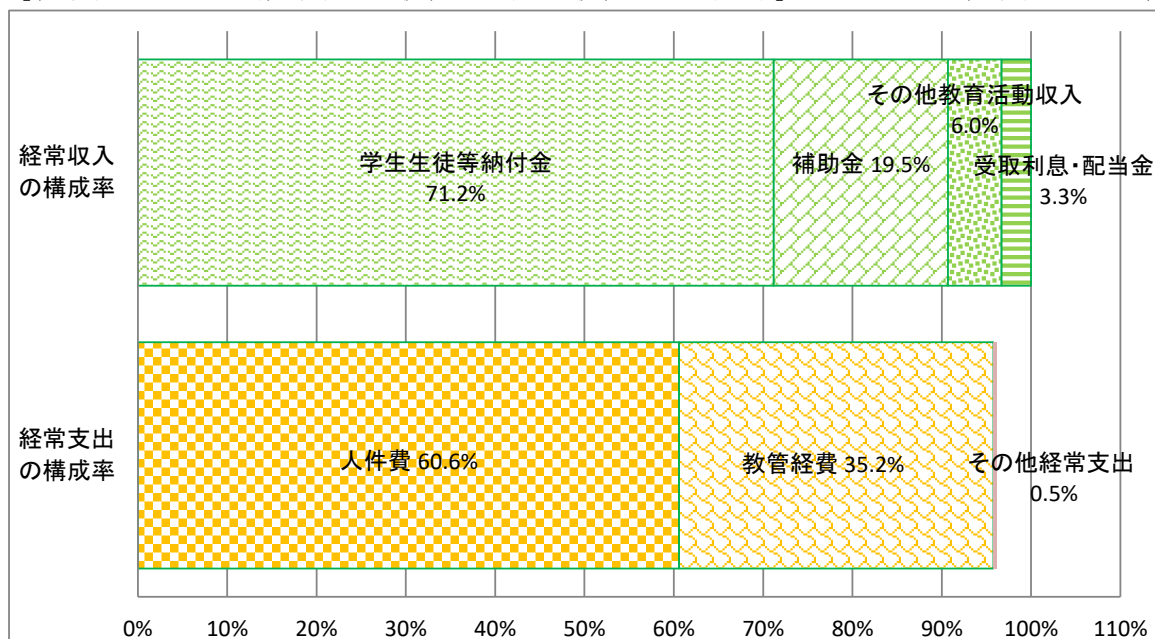
予備費からの執行はなく、基本金組入前当年度収支差額は補正予算から265,158千円改善し、278,126千円の収入超過となった。

基本金組入額は、補正予算から4,174千円の組入減となる258,940千円を計上した。なお、施設整備事業に係る借入金の返済による未組入からの組入額は学園全体で167,930千円で、2020年度末の未組入額は868,213千円となった。

以上の結果、当年度収支差額は補正予算から269,332千円改善し、250,146千円の支出超過が、19,186千円の収入超過に転じた。

【経常収支のグラフ（経常収支＝教育活動収支＋教育活動外収支）】

経常収入＝73.5億



2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 学校法人

（単位：円）

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	0	0	0	0.0%
2		手数料	0	0	0	0.0%
3		寄付金	1,582,000	1,572,658	9,342	0.4%
4		経常費等補助金	302,000	0	302,000	0.0%
5		付随事業収入	0	0	0	0.0%
6		雑収入	147,000	188,207	△41,207	0.0%
7		教育活動収入計	2,031,000	1,760,865	270,135	0.5%
8	事業活動支出の部	人件費	140,416,000	141,223,752	△807,752	36.9%
9		（内退職金関係）	（7,117,000）	（7,267,033）	（△150,033）	1.9%
10		教育研究経費	4,929,000	3,082,587	1,846,413	0.8%
11		（内減価償却額）	（0）	（0）	（0）	0.0%
12		管理経費	47,448,000	42,533,742	4,914,258	11.1%
13		（内減価償却額）	（3,580,000）	（3,577,971）	（2,029）	0.9%
14		徴収不能繰入額等	0	0	0	0.0%
15		法人費繰出金	△157,521,000	△152,455,609	△5,065,391	△39.8%
16	教育活動支出計		35,272,000	34,384,472	887,528	9.0%
17	教育活動収支差額		△33,241,000	△32,623,607	△617,393	△8.5%
18	教育活動外収支	収入				
19		受取利息・配当金	215,118,000	228,213,552	△13,095,552	59.6%
20		その他の教育活動外収入	470,000	470,000	0	0.1%
21		教育活動外収入計	215,588,000	228,683,552	△13,095,552	59.7%
22		支出				
23		借入金等利息	0	0	0	0.0%
24		その他の教育活動外支出	1,130,000	17,360,000	△16,230,000	4.5%
25	教育活動外支出計		1,130,000	17,360,000	△16,230,000	4.5%
26	教育活動外収支差額		214,458,000	211,323,552	3,134,448	55.2%
27	経常収支差額		181,217,000	178,699,945	2,517,055	46.7%
28	特別収支	収入				
29		資産売却差額	0	0	0	0.0%
30		その他の特別収入	2,000	2,336	△336	0.0%
31		特別収入計	2,000	2,336	△336	0.0%
32		支出				
33		資産処分差額	0	0	0	0.0%
34		その他の特別支出	575,000	640,003	△65,003	0.3%
35	特別支出計		575,000	640,003	△65,003	0.3%
36	特別収支差額		△573,000	△637,667	64,667	△0.2%
37	〔予備費〕		400,000	0	400,000	0.0%
38	基本金組入前当年度収支差額		180,244,000	178,062,278	2,181,722	46.5%
39	基本金組入額合計		△730,000	△730,000	0	△0.2%
40	当年度収支差額		179,514,000	177,332,278	2,181,722	46.3%
41	前年度繰越収支差額		2,735,268,216	2,735,268,216	0	714.4%
42	基本金取崩額		0	0	0	0.0%
43	翌年度繰越収支差額		2,914,782,216	2,912,600,494	2,181,722	760.7%
44	【参考】					
45	事業活動収入計		217,621,000	230,446,753	△12,825,753	60.2%
46	事業活動支出計		37,377,000	52,384,475	△15,007,475	13.7%
47	【建築勘定調整】					
48	調整額 合計		△97,108,000	△97,106,345	△1,655	△25.4%
49	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%
50	調整額 教育活動外収支		△7,808,000	△7,806,345	△1,655	△2.0%
51	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%
52	調整額 基本金組入額		△89,300,000	△89,300,000	0	△23.3%
53	調整後 当年度収支差額		82,406,000	80,225,933	2,180,067	21.0%
54	調整後 翌年度繰越収支差額		280,065,889	277,885,822	2,180,067	72.6%

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)と法人費繰出金の合計に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から2,182千円悪化し、当年度収支差額は177,332千円の収入超過となった。

経常収支差額(グラフ) 178,700千円収入超過…補正予算から2,517千円悪化

- ・教育活動収支差額 32,624千円支出超過…補正予算から617千円改善
補助金 302千円減 (中等教育部門の各学校に計上)
教育研究経費・管理経費 合計で6,761千円減(旅費交通費2,716千円減、会議渉外費1,345千円減他)
法人費繰出金 5,065千円減 (旅費交通費等経費減)
- ・教育活動外収支差額 211,324千円収入超過…補正予算から3,134千円悪化
受取利息・配当金 13,096千円増 (仕組債・外貨建債券の利息収入増)
為替差損 16,230千円増 (外貨建債券の評価損)
※外貨建債券の為替差損を計上したが、運営方針に従い同一通貨で再投資を行った。
(外貨での保有額は変わらない)
- ・特別収支差額 638千円支出超過…ほぼ補正予算どおり

基本金組入前当年度収支差額 178,062千円収入超過…補正予算から2,182千円悪化

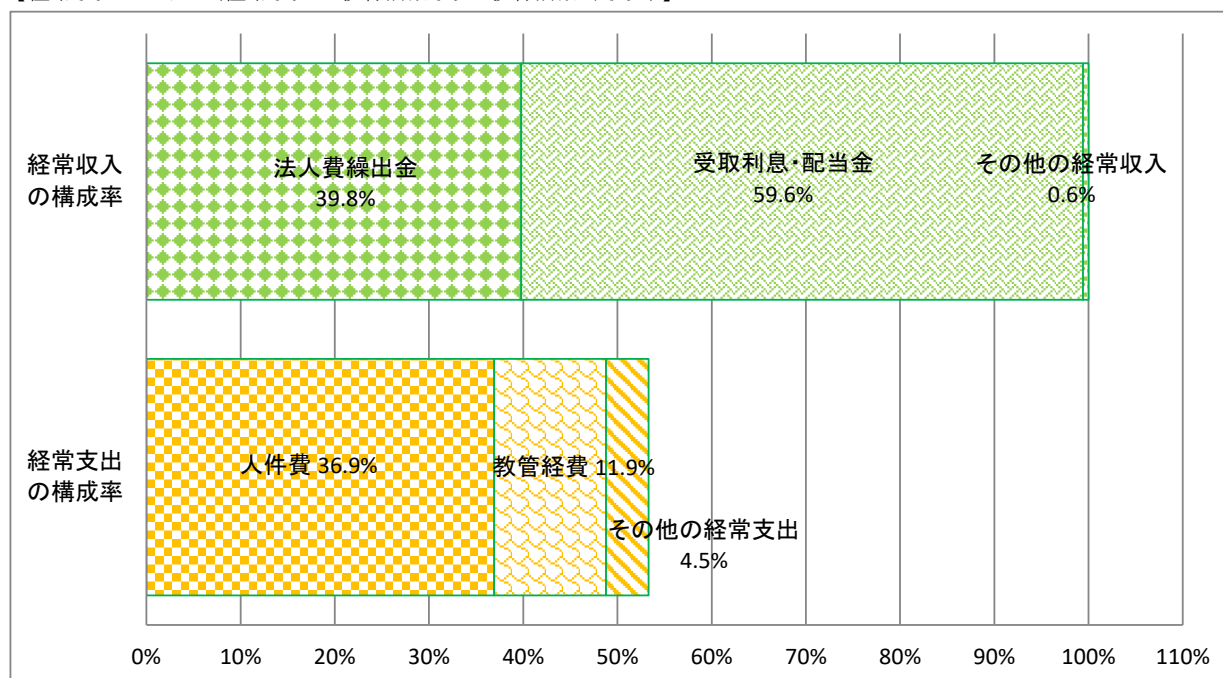
基本金組入額合計 730千円組入…補正予算どおり (スモエ奨学基金 400千円組入)

学園建築勘定調整額: 97,106千円(繰出)…調整後の当年度収支差額80,226千円収入超過

内訳 大学短大: 4,932千円
女子中高: 34,115千円
附属高校: 58,059千円
余市高校: 調整対象事業予定なし

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.3億+法人費繰出金1.5億



2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 大学・短期大学部 (単位:円)

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収支	事業活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	4,314,095,000	4,313,978,600	116,400	81.4%
2		手 数 料	93,266,000	89,541,206	3,724,794	1.7%	
3		寄 付 金	86,703,000	88,790,162	△2,087,162	1.7%	
4		経 常 費 等 補 助 金	667,086,000	677,226,981	△10,140,981	12.8%	
5		付 随 事 業 収 入	18,172,000	25,143,980	△6,971,980	0.5%	
6		雑 収 入	92,353,000	95,648,681	△3,295,681	1.8%	
7		教 育 活 動 収 入 計	5,271,675,000	5,290,329,610	△18,654,610	99.8%	
8		事業活動支出の部	人 件 費	2,947,723,000	2,953,206,759	△5,483,759	55.7%
9			(内 退 職 金 関 係)	(118,880,000)	(122,099,298)	(△3,219,298)	2.3%
10			教 育 研 究 経 費	1,789,827,000	1,675,507,250	114,319,750	31.6%
11			(内 減 価 償 却 額)	(378,807,000)	(379,028,526)	(△221,526)	7.2%
12			管 理 経 費	281,589,000	253,775,163	27,813,837	4.8%
13			(内 減 価 償 却 額)	(11,884,000)	(11,655,265)	(228,735)	0.2%
14			徴収不能繰入額等	14,000,000	10,675,000	3,325,000	0.2%
15			法 人 費 繰 出 金	121,556,000	117,972,157	3,583,843	2.2%
16			教 育 活 動 支 出 計	5,154,695,000	5,011,136,329	143,558,671	94.5%
17			教 育 活 動 収 支 差 額	116,980,000	279,193,281	△162,213,281	5.3%
18	教育活動外収支	収入	受 取 利 息 ・ 配 当 金	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%
19			そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	0	0	0	0.0%
20		教 育 活 動 外 収 入 計	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%	
21		支出	借 入 金 等 利 息	4,932,000	4,931,569	431	0.1%
22			そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0	0.0%
23			教 育 活 動 外 支 出 計	4,932,000	4,931,569	431	0.1%
24		教 育 活 動 外 収 支 差 額	5,099,000	5,100,057	△1,057	0.1%	
25	経 常 収 支 差 額		122,079,000	284,293,338	△162,214,338	5.4%	
26	特別収支	収入	資 産 売 却 差 額	0	0	0	0.0%
27			そ の 他 の 特 別 収 入	13,347,000	17,496,758	△4,149,758	0.3%
28			特 別 収 入 計	13,347,000	17,496,758	△4,149,758	0.3%
29		支出	資 産 処 分 差 額	17,807,000	19,752,665	△1,945,665	0.4%
30			そ の 他 の 特 別 支 出	9,922,000	9,872,916	49,084	0.2%
31			特 別 支 出 計	27,729,000	29,625,581	△1,896,581	0.6%
32		特 別 収 支 差 額	△14,382,000	△12,128,823	△2,253,177	△0.2%	
33	〔 予 備 費 〕		52,000,000	0	52,000,000	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額		55,697,000	272,164,515	△216,467,515	5.1%	
35	基 本 金 組 入 額 合 計		△112,098,000	△112,040,857	△57,143	△2.1%	
36	当 年 度 収 支 差 額		△56,401,000	160,123,658	△216,524,658	3.0%	
37	前 年 度 繰 越 収 支 差 額		1,168,697,857	1,168,697,857	0	22.0%	
38	基 本 金 取 崩 額		0	0	0	0.0%	
39	翌 年 度 繰 越 収 支 差 額		1,112,296,857	1,328,821,515	△216,524,658	25.1%	
40	【参考】						
41	事 業 活 動 収 入 計		5,295,053,000	5,317,857,994	△22,804,994	100.3%	
42	事 業 活 動 支 出 計		5,239,356,000	5,045,693,479	193,662,521	95.2%	
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計		4,932,000	4,931,569	431	0.1%	
45	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%	
46	調整額 教育活動外収支		4,932,000	4,931,569	431	0.1%	
47	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%	
48	調整額 基本金組入額		0	0	0	0.0%	
49	調整後 当年度収支差額		△51,469,000	165,055,227	△216,524,227	3.1%	
50	調整後 翌年度繰越収支差額		1,272,675,243	1,489,199,470	△216,524,227	28.1%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から216,525千円改善し、当年度収支差額は160,124千円の収入超過となった。

経常収支差額(グラフ) 284,293千円収入超過…補正予算から162,214千円改善

- ・教育活動収支差額 279,193千円収入超過…補正予算から162,213千円改善
 - 手数料 3,725千円減 (入学検定料3,588千円減(志願者154名減))
 - 寄付金 2,087千円増
 - 補助金 10,141千円増 (修学支援新制度7,366千円増、経常費補助金1,974千円増)
 - 付随事業収入 6,972千円増 (オープンユニバーシティ受講料1,280千円増、入学前教育5,790千円増)
 - 雑収入 3,296千円増 (退職交付金2,787千円増)
 - 人件費 5,484千円増 (退職金関係3,219千円増)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で142,134千円減
 - 減少要因 { 旅費交通費64,501千円減、光熱水費21,206千円減
委託報酬手数料15,733千円減、印刷製本費11,427千円減他 }
- ・教育活動外収支差額 5,100千円収入超過…補正予算どおり
- ・特別収支差額 12,129千円支出超過…補正予算から2,253千円改善
 - その他の特別収入4,150千円増(現物寄付3,898千円増)、資産処分差額1,946千円増(除却増)
- ・予備費からの執行なし

基本金組入前当年度収支差額 272,165千円収入超過…補正予算から216,468千円改善

基本金組入額合計 112,041千円組入…ほぼ補正予算どおり

借入金返済による組入78,630千円

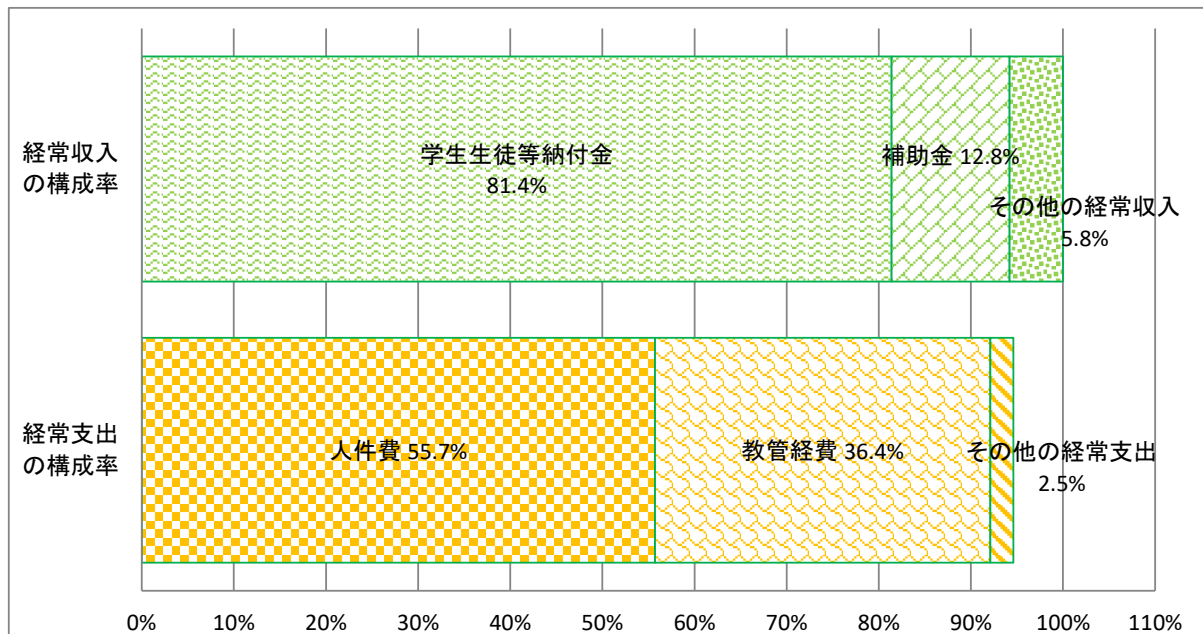
学園建築勘定調整額 4,932千円…調整後当年度収支差額165,055千円収入超過

C館建築に係る借入金利息を調整

※予算編成方針において財務運営の目標とした当年度収支の均衡については、160,124千円の収入超過となった。

【経常収支のグラフ(経常収支＝教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入＝53.0億



2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 女子中学高等学校 (単位:円)

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収支	学生生徒等納付金	427,393,000	426,588,100	804,900	49.6%	
2		手数料	8,817,000	6,198,200	2,618,800	0.7%	
3		寄付金	9,836,000	8,835,420	1,000,580	1.0%	
4		経常費等補助金	330,634,000	339,247,482	△8,613,482	39.4%	
5		付随事業収入	56,002,000	56,397,000	△395,000	6.6%	
6		雑収入	20,033,000	20,034,729	△1,729	2.3%	
7		教育活動収入計	852,715,000	857,300,931	△4,585,931	99.7%	
8		事業活動支出の部	人件費	677,014,000	670,063,488	6,950,512	77.9%
9			(内退職金関係)	(29,092,000)	(29,083,842)	(8,158)	3.4%
10			教育研究経費	232,547,000	227,030,060	5,516,940	26.4%
11			(内減価償却額)	(77,138,000)	(76,504,884)	(633,116)	8.9%
12			管理経費	68,467,000	67,696,751	770,249	7.9%
13			(内減価償却額)	(5,189,000)	(5,187,989)	(1,011)	0.6%
14			徴収不能繰入額等	100,000	0	100,000	0.0%
15			法人費繰出金	16,517,000	15,609,272	907,728	1.8%
16			教育活動支出計	994,645,000	980,399,571	14,245,429	114.0%
17		教育活動収支差額		△141,930,000	△123,098,640	△18,831,360	△14.3%
18	教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	2,477,000	2,900,042	△423,042	0.3%
19			その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20			教育活動外収入計	2,477,000	2,900,042	△423,042	0.3%
21		支出	借入金等利息	636,000	635,455	545	0.1%
22			その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23			教育活動外支出計	636,000	635,455	545	0.1%
24	教育活動外収支差額		1,841,000	2,264,587	△423,587	0.3%	
25	経常収支差額		△140,089,000	△120,834,053	△19,254,947	△14.0%	
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	14,673,000	11,181,983	3,491,017	1.3%
28			特別収入計	14,673,000	11,181,983	3,491,017	1.3%
29		支出	資産処分差額	1,070,000	1,104,422	△34,422	0.1%
30			その他の特別支出	1,037,000	1,035,617	1,383	0.1%
31			特別支出計	2,107,000	2,140,039	△33,039	0.2%
32	特別収支差額		12,566,000	9,041,944	3,524,056	1.1%	
33	〔予備費〕		5,000,000	0	5,000,000	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額		△132,523,000	△111,792,109	△20,730,891	△13.0%	
35	基本金組入額合計		△61,465,000	△61,499,825	34,825	△7.1%	
36	当年度収支差額		△193,988,000	△173,291,934	△20,696,066	△20.1%	
37	前年度繰越収支差額		△2,283,815,337	△2,283,815,337	0	△265.5%	
38	基本金取崩額		0	0	0	0.0%	
39	翌年度繰越収支差額		△2,477,803,337	△2,457,107,271	△20,696,066	△285.6%	
40	【参考】						
41	事業活動収入計		869,865,000	871,382,956	△1,517,956	101.3%	
42	事業活動支出計		1,002,388,000	983,175,065	19,212,935	114.3%	
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計		34,116,000	34,115,455	545	4.0%	
45	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%	
46	調整額 教育活動外収支		636,000	635,455	545	0.1%	
47	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%	
48	調整額 基本金組入額		33,480,000	33,480,000	0	3.9%	
49	調整後 当年度収支差額		△159,872,000	△139,176,479	△20,695,521	△16.2%	
50	調整後 翌年度繰越収支差額		△1,351,866,780	△1,331,171,259	△20,695,521	△154.8%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から20,696千円改善し、当年度収支差額は173,292千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 120,834千円支出超過…補正予算から19,255千円改善

- ・教育活動収支差額 123,099千円支出超過…補正予算から18,831千円改善
 - 手数料 2,619千円減(入学検定料: 高校志願者500名→362名)
 - 経常費等補助金 8,613千円増
(補助金区分の変更+5,343千円*、管理運営費794千円増、コロナ対策1,530千円増他)
 - 人件費 6,951千円減(兼務教員6,862千円減)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で6,287千円減(旅費交通費2,964千円減、光熱水費2,558千円減他)
- ・教育活動外収支差額 2,265千円収入超過…補正予算から424千円改善
学園スカラーシップ(2,560千円)と全国大会補助額(340千円)を受取利息に配分
- ・特別収支差額 9,042千円収入超過…補正予算から3,524千円悪化
補助金の区分変更△5,343千円*、寄付金の区分変更1,668千円増

基本金組入前当年度収支差額 111,792千円支出超過…補正予算から20,731千円改善

基本金組入額合計 61,500千円組入…ほぼ補正予算どおり

借入金返済による組入33,480千円

学園建築勘定調整額 34,115千円…調整後当年度収支差額139,176千円支出超過

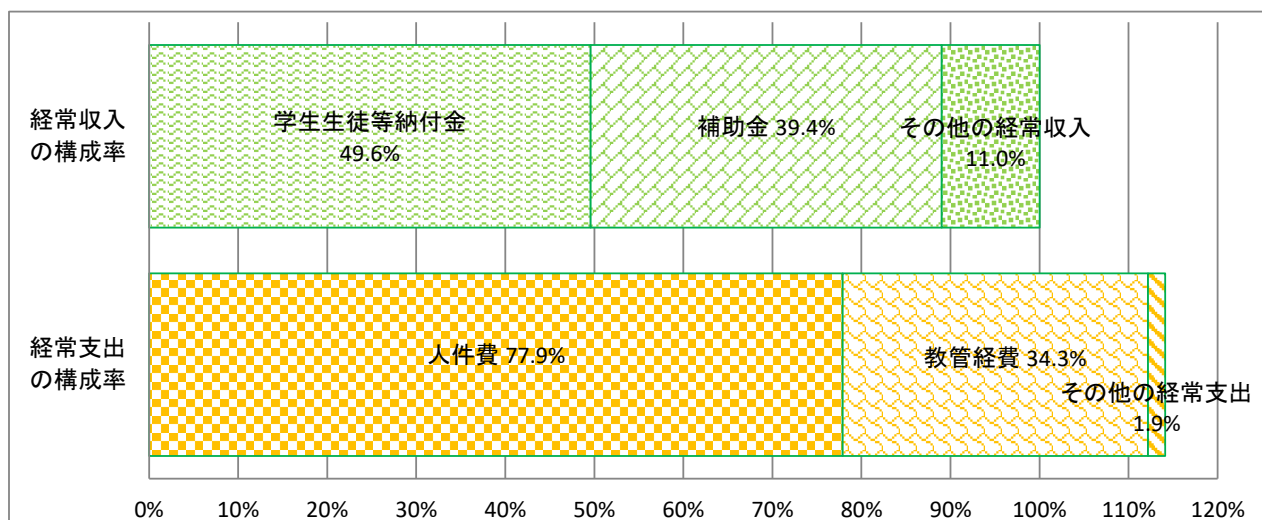
耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 33,480千円
上記事業に係る借入金利息を調整 635千円

※予算編成方針において財務運営の目標とした教育活動収支の均衡については、教育活動収入に対し123,099千円の支出超過となった。

*補正予算時、特別収入に計上した私立学校情報機器整備費補助金を教育活動収入に計上した。

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=8.6億



2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 大学附属高等学校 (単位:円)

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	397,395,000	396,910,700	484,300	57.6%
2		手数料	16,100,000	13,631,700	2,468,300	2.0%	
3		寄付金	5,148,000	6,156,000	△1,008,000	0.9%	
4		経常費等補助金	255,241,000	258,410,600	△3,169,600	37.5%	
5		付随事業収入	10,710,000	11,567,200	△857,200	1.7%	
6		雑収入	1,857,000	1,911,910	△54,910	0.3%	
7		教育活動収入計	686,451,000	688,588,110	△2,137,110	100.0%	
8		事業活動支出の部	人件費	488,387,000	487,429,884	957,116	70.8%
9			(内退職金関係)	(6,039,000)	(6,150,282)	(△111,282)	0.9%
10			教育研究経費	190,419,000	179,210,427	11,208,573	26.0%
11			(内減価償却額)	(61,623,000)	(59,271,539)	(2,351,461)	8.6%
12			管理経費	49,901,000	46,241,021	3,659,979	6.7%
13			(内減価償却額)	(2,385,000)	(2,366,668)	(18,332)	0.3%
14			徴収不能繰入額等	500,000	31,500	468,500	0.0%
15			法人費繰出金	19,448,000	18,874,180	573,820	2.7%
16			教育活動支出計	748,655,000	731,787,012	16,867,988	106.3%
17		教育活動収支差額		△62,204,000	△43,198,902	△19,005,098	△6.3%
18	教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0.0%
19			その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20			教育活動外収入計	0	0	0	0.0%
21		支出	借入金等利息	2,240,000	2,239,321	679	0.3%
22			その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23			教育活動外支出計	2,240,000	2,239,321	679	0.3%
24		教育活動外収支差額		△2,240,000	△2,239,321	△679	△0.3%
25	経常収支差額		△64,444,000	△45,438,223	△19,005,777	△6.6%	
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	8,094,000	8,280,604	△186,604	1.2%
28			特別収入計	8,094,000	8,280,604	△186,604	1.2%
29		支出	資産処分差額	2,466,000	2,128,971	337,029	0.3%
30			その他の特別支出	761,000	764,686	△3,686	0.1%
31			特別支出計	3,227,000	2,893,657	333,343	0.4%
32		特別収支差額		4,867,000	5,386,947	△519,947	0.8%
33	〔 予 備 費 〕		3,517,000	0	3,517,000	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額		△63,094,000	△40,051,276	△23,042,724	△5.8%	
35	基本金組入額合計		△80,823,000	△78,323,934	△2,499,066	△11.4%	
36	当年度収支差額		△143,917,000	△118,375,210	△25,541,790	△17.2%	
37	前年度繰越収支差額		△2,386,164,138	△2,386,164,138	0	△346.5%	
38	基本金取崩額		0	0	0	0.0%	
39	翌年度繰越収支差額		△2,530,081,138	△2,504,539,348	△25,541,790	△363.7%	
40	【参考】						
41	事業活動収入計		694,545,000	696,868,714	△2,323,714	101.2%	
42	事業活動支出計		757,639,000	736,919,990	20,719,010	107.0%	
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計		58,060,000	58,059,321	679	8.4%	
45	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%	
46	調整額 教育活動外収支		2,240,000	2,239,321	679	0.3%	
47	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%	
48	調整額 基本金組入額		55,820,000	55,820,000	0	8.1%	
49	調整後 当年度収支差額		△85,857,000	△60,315,889	△25,541,111	△8.8%	
50	調整後 翌年度繰越収支差額		△1,812,406,834	△1,786,865,723	△25,541,111	△259.5%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から25,542千円改善し、当年度収支差額は118,375千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 45,438千円支出超過…補正予算から19,006千円改善

- ・教育活動収支差額 43,199千円支出超過…補正予算から19,005千円改善
 - 手数料 2,468千円減 (入学検定料：志願者1,000名→841名)
 - 補助金 3,170千円増 (管理運営費補助金1,561千円増、コロナ対策1,308千円増)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で14,869千円減
 - 減少要因
 - 旅費交通費2,961千円減、光熱水費1,865千円減、
 - 委託報酬手数料2,094千円減、減価償却額2,370千円減他 全体的な減
- ・教育活動外収支差額 2,239千円支出超過…補正予算どおり
- ・特別収支差額 5,387千円収入超過…補正予算から520千円改善
 - 資産処分差額 337千円減(除却減)

基本金組入前当年度収支差額 40,051千円支出超過…補正予算から23,043千円改善

基本金組入額合計 78,324千円組入…補正予算から2,499千円組入減(固定資産取得減)

借入金返済による組入55,820千円

学園建築勘定調整額 58,059千円…調整後当年度収支差額60,316千円支出超過

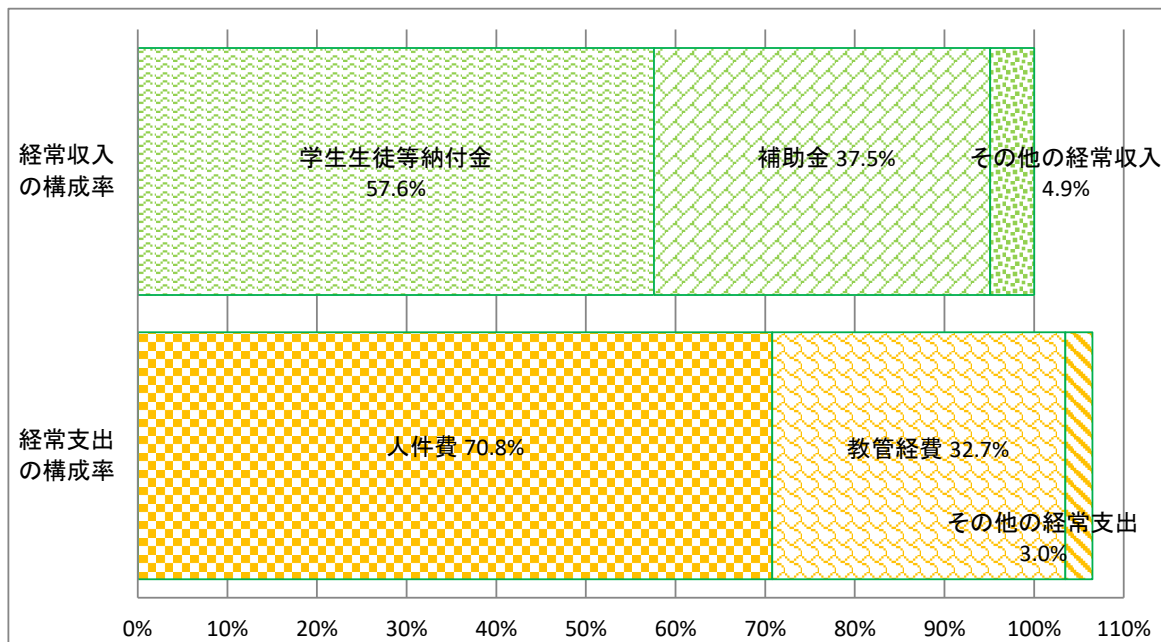
耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 55,820千円

上記事業に係る借入金利息を調整 2,239千円

※予算編成方針において財務運営の目標とした教育活動収支の均衡については、教育活動収入に対し43,199千円の支出超過となった。

【経常収支のグラフ(経常収支＝教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入＝6.9億



2020年度 事業活動収支計算書（大科目） 余市高校

(単位:円)

区分 / 科目			予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	97,329,000	96,825,100	503,900	36.1%
2		手数料	1,366,000	1,124,500	241,500	0.4%	
3		寄付金	4,350,000	4,652,491	△302,491	1.7%	
4		経常費等補助金	153,663,000	154,828,440	△1,165,440	57.7%	
5		付随事業収入	0	0	0	0.0%	
6		雑収入	10,635,000	10,749,371	△114,371	4.0%	
7		教育活動収入計	267,343,000	268,179,902	△836,902	100.0%	
8		事業活動支出の部	人件費	203,054,000	204,191,241	△1,137,241	76.1%
9			(内退職金関係)	(10,851,000)	(10,850,081)	(919)	4.0%
10			教育研究経費	69,898,000	66,391,409	3,506,591	24.7%
11			(内減価償却額)	(16,545,000)	(16,627,133)	(△82,133)	6.2%
12			管理経費	22,628,000	23,098,201	△470,201	8.6%
13			(内減価償却額)	(446,000)	(445,709)	(291)	0.2%
14			徴収不能繰入額等	0	0	0	0.0%
15			法人費繰出金	0	0	0	0.0%
16			教育活動支出計	295,580,000	293,680,851	1,899,149	109.5%
17			教育活動収支差額	△28,237,000	△25,500,949	△2,736,051	△9.5%
18	教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	95,000	92,080	2,920	0.0%
19			その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20			教育活動外収入計	95,000	92,080	2,920	0.0%
21		支出	借入金等利息	0	0	0	0.0%
22			その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23			教育活動外支出計	0	0	0	0.0%
24	教育活動外収支差額	95,000	92,080	2,920	0.0%		
25	経常収支差額		△28,142,000	△25,408,869	△2,733,131	△9.5%	
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	6,024,000	5,664,800	359,200	2.1%
28			特別収入計	6,024,000	5,664,800	359,200	2.1%
29		支出	資産処分差額	13,000	264,135	△251,135	0.1%
30			その他の特別支出	225,000	248,774	△23,774	0.1%
31			特別支出計	238,000	512,909	△274,909	0.2%
32	特別収支差額	5,786,000	5,151,891	634,109	1.9%		
33	〔 予 備 費 〕		5,000,000	0	5,000,000	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額		△27,356,000	△20,256,978	△7,099,022	△7.6%	
35	基本金組入額合計		△7,998,000	△6,345,465	△1,652,535	△2.4%	
36	当年度収支差額		△35,354,000	△26,602,443	△8,751,557	△9.9%	
37	前年度繰越収支差額		△1,919,577,383	△1,919,577,383	0	△715.5%	
38	基本金取崩額		0	0	0	0.0%	
39	翌年度繰越収支差額		△1,954,931,383	△1,946,179,826	△8,751,557	△725.5%	
40	【参考】						
41	事業活動収入計		273,462,000	273,936,782	△474,782	102.1%	
42	事業活動支出計		300,818,000	294,193,760	6,624,240	109.7%	
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計		0	0	0	0.0%	
45	調整額 教育活動収支		0	0	0	0.0%	
46	調整額 教育活動外収支		0	0	0	0.0%	
47	調整額 特別収支		0	0	0	0.0%	
48	調整額 基本金組入額		0	0	0	0.0%	
49	調整後 当年度収支差額		△35,354,000	△26,602,443	△8,751,557	△9.9%	
50	調整後 翌年度繰越収支差額		△1,324,204,303	△1,315,452,746	△8,751,557	△490.3%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から8,752千円改善し、当年度収支差額は26,602千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 25,409千円支出超過…補正予算から2,733千円改善

- ・教育活動収支差額 25,501千円支出超過…補正予算から2,736千円改善
 経常費等補助金 1,165千円
 〔 補助金区分の変更+1,000千円*、管理運営費補助金992千円減、学校保健特別対策事業費836千円増
 小規模校補助金331千円増他
 教育研究経費・管理経費 合計で3,036千円減(旅費交通費2,185千円減他) 〕
- ・教育活動外収支差額 92千円収入超過…ほぼ補正予算どおり
- ・特別収支差額 5,152千円収入超過…補正予算から634千円悪化
 補助金区分の変更△1,000千円*、除却増251千円他

基本金組入前当年度収支差額 20,257千円支出超過…補正予算から7,099千円改善

基本金組入額合計 6,345千円組入…補正予算から1,653千円組入減(除却増)

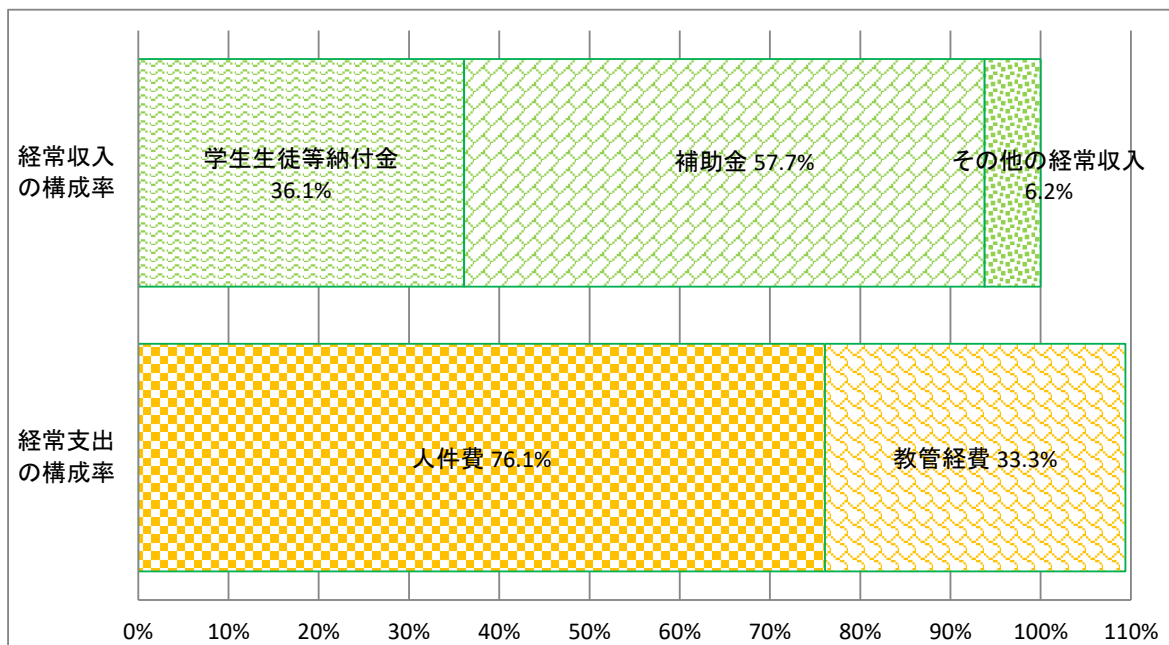
法人費繰出金の免除額 2020年度負担すべき額8,396千円(免除累計額92,981千円)
 余市高の財政的自立を促すため2009年度から当分の間、法人費繰出金を免除している。

※予算編成方針において財務運営の目標とした教育活動収支の均衡については、教育活動収入に対し25,501千円の支出超過となった。

*補正予算時、特別収入に計上した新型コロナに係る支援事業補助を教育活動収入に計上した

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.7億



2020年度 資金収支計算書(大科目)

(単位:円)

科 目			学 校 法 人			大 学 ・ 短 期 大 学 部			女 子 中 学 高 等 学 校		
収 入 の 部			予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
1	学生生徒等納付金収入		0	0	0	4,314,095,000	4,313,978,600	116,400	427,393,000	426,588,100	804,900
2	手 数 料 収 入		0	0	0	93,266,000	89,541,206	3,724,794	8,817,000	6,198,200	2,618,800
3	寄 付 金 収 入		1,582,000	1,572,658	9,342	88,573,000	90,660,162	△2,087,162	9,836,000	10,503,420	△667,420
4	補 助 金 収 入		302,000	0	302,000	675,013,000	685,401,981	△10,388,981	345,257,000	348,527,482	△3,270,482
5	資 産 売 却 収 入		0	400,000	△400,000	0	82,506	△82,506	0	0	0
6	付随事業・収益事業収入		0	0	0	18,172,000	25,143,980	△6,971,980	56,002,000	56,397,000	△395,000
7	受取利息・配当金収入		215,118,000	228,213,552	△13,095,552	10,031,000	10,031,626	△626	2,477,000	2,900,042	△423,042
8	雑 収 入		619,000	660,543	△41,543	92,589,000	95,183,861	△2,594,861	20,033,000	20,034,729	△1,729
9	借 入 金 等 収 入		0	0	0	0	0	0	50,000,000	50,000,000	0
10	前 受 金 収 入		0	0	0	687,810,000	642,361,000	45,449,000	64,425,000	57,270,000	7,155,000
11	そ の 他 の 収 入		59,362,000	2,249,926,404	△2,190,564,404	86,396,000	85,729,216	666,784	26,342,000	26,342,830	△830
12	資金収入調整勘定		△49,544,000	△53,893,938	4,349,938	△834,213,000	△841,932,547	7,719,547	△73,620,000	△92,651,600	19,031,600
13	前年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	-	-	-	-
収入の部合計			227,439,000	2,426,879,219	△2,199,440,219	5,231,732,000	5,196,181,591	35,550,409	936,962,000	912,110,203	24,851,797
支 出 の 部			予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
14	人 件 費 支 出		133,299,000	133,956,719	△657,719	2,957,098,000	2,965,036,856	△7,938,856	669,337,000	662,537,116	6,799,884
15	教育研究経費支出		4,929,000	3,082,587	1,846,413	1,411,020,000	1,296,478,724	114,541,276	155,409,000	150,525,176	4,883,824
16	管 理 経 費 支 出		45,573,000	56,955,774	△11,382,774	279,627,000	251,992,814	27,634,186	64,315,000	63,544,379	770,621
17	借入金等利息支出		0	0	0	4,932,000	4,931,569	431	636,000	635,455	545
18	借入金等返済支出		0	0	0	78,630,000	78,630,000	0	93,480,000	93,480,000	0
19	施設関係支出		0	0	0	28,987,000	25,087,081	3,899,919	11,177,000	21,796,739	△10,619,739
20	設備関係支出		330,000	386,671	△56,671	104,719,000	118,640,971	△13,921,971	27,453,000	16,997,754	10,455,246
21	資産運用支出		400,000	2,192,462,990	△2,192,062,990	0	0	0	6,000,000	2,000,000	4,000,000
22	そ の 他 の 支 出		10,000,000	6,486,740	3,513,260	123,229,000	139,671,497	△16,442,497	39,602,000	39,743,919	△141,919
23	[予 備 費]		400,000	0	400,000	52,000,000	0	52,000,000	5,000,000	0	5,000,000
24	法 人 費 繰 出 金		△157,521,000	△152,455,609	△5,065,391	121,556,000	117,972,157	3,583,843	16,517,000	15,609,272	907,728
25	資金支出調整勘定		△280,000	△279,916	△84	△179,558,000	△189,567,045	10,009,045	△28,412,000	△29,496,812	1,084,812
26	翌年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	-	-	-	-
支出の部合計			37,130,000	2,240,595,956	△2,203,465,956	4,982,240,000	4,808,874,624	173,365,376	1,060,514,000	1,037,372,998	23,141,002
科 目			大 学 附 属 高 等 学 校			余 市 高 等 学 校			総 額		
収 入 の 部			予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
27	学生生徒等納付金収入		397,395,000	396,910,700	484,300	97,329,000	96,825,100	503,900	5,236,212,000	5,234,302,500	1,909,500
28	手 数 料 収 入		16,100,000	13,631,700	2,468,300	1,366,000	1,124,500	241,500	119,549,000	110,495,606	9,053,394
29	寄 付 金 収 入		6,642,000	7,830,204	△1,188,204	4,350,000	5,692,491	△1,342,491	110,983,000	116,258,935	△5,275,935
30	補 助 金 収 入		261,841,000	265,010,600	△3,169,600	157,709,000	157,475,440	233,560	1,440,122,000	1,456,415,503	△16,293,503
31	資 産 売 却 収 入		0	0	0	0	0	0	0	482,506	△482,506
32	付随事業・収益事業収入		10,710,000	11,567,200	△857,200	0	0	0	84,884,000	93,108,180	△8,224,180
33	受取利息・配当金収入		0	0	0	95,000	92,080	2,920	227,721,000	241,237,300	△13,516,300
34	雑 収 入		1,857,000	1,911,910	△54,910	10,635,000	10,749,371	△114,371	125,733,000	128,540,414	△2,807,414
35	借 入 金 等 収 入		50,000,000	50,000,000	0	50,000,000	50,000,000	0	150,000,000	150,000,000	0
36	前 受 金 収 入		42,000,000	33,366,500	8,633,500	9,120,000	5,200,000	3,920,000	803,355,000	738,197,500	65,157,500
37	そ の 他 の 収 入		77,211,000	185,959,951	△108,748,951	18,561,000	18,561,350	△350	267,872,000	2,566,519,751	△2,298,647,751
38	資金収入調整勘定		△44,353,000	△54,442,900	10,089,900	△11,395,000	△15,485,500	4,090,500	△1,013,125,000	△1,058,406,485	45,281,485
39	前年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	-	568,150,961	568,150,961	0
収入の部合計			819,403,000	911,745,865	△92,342,865	337,770,000	330,234,832	7,535,168	8,121,456,961	10,345,302,671	△2,223,845,710
支 出 の 部			予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
40	人 件 費 支 出		482,392,000	481,323,132	1,068,868	202,866,000	203,796,160	△930,160	4,444,992,000	4,446,649,983	△1,657,983
41	教育研究経費支出		128,796,000	119,938,888	8,857,112	53,353,000	49,764,276	3,588,724	1,753,507,000	1,619,789,651	133,717,349
42	管 理 経 費 支 出		48,277,000	44,639,039	3,637,961	22,407,000	22,901,266	△494,266	460,199,000	440,033,272	20,165,728
43	借入金等利息支出		2,240,000	2,239,321	679	0	0	0	7,808,000	7,806,345	1,655
44	借入金等返済支出		115,820,000	115,820,000	0	60,000,000	60,000,000	0	347,930,000	347,930,000	0
45	施設関係支出		16,035,000	15,174,283	860,717	57,000	2,276,869	△2,219,869	56,256,000	64,334,972	△8,078,972
46	設備関係支出		18,661,000	18,418,585	242,415	6,092,000	4,732,159	1,359,841	157,255,000	159,176,140	△1,921,140
47	資産運用支出		4,000,000	113,780,000	△109,780,000	1,000,000	1,000,000	0	11,400,000	2,309,242,990	△2,297,842,990
48	そ の 他 の 支 出		100,189,000	97,586,086	2,602,914	22,009,000	20,469,709	1,539,291	295,029,000	303,957,951	△8,928,951
49	[予 備 費]		3,517,000	0	3,517,000	5,000,000	0	5,000,000	65,917,000	0	65,917,000
50	法 人 費 繰 出 金		19,448,000	18,874,180	573,820	0	0	0			
51	資金支出調整勘定		△6,313,000	△6,942,229	629,229	△3,230,000	△4,707,063	1,477,063	△217,793,000	△230,993,065	13,200,065
52	翌年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	-	738,956,961	877,374,432	△138,417,471
支出の部合計			933,062,000	1,020,851,285	△87,789,285	369,554,000	360,233,376	9,320,624	8,121,456,961	10,345,302,671	△2,223,845,710

2020年度 活動区分資金収支計算書（大科目）

(単位:円)

区 分			法 人	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額	
1	教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	0	4,313,978,600	426,588,100	396,910,700	96,825,100	5,234,302,500
2		手数料収入	0	89,541,206	6,198,200	13,631,700	1,124,500	110,495,606	
3		寄付金収入	1,572,658	88,790,162	8,835,420	6,156,000	4,652,491	110,006,731	
4		経常費等補助金収入	0	677,226,981	339,247,482	258,410,600	154,828,440	1,429,713,503	
5		付随事業収入	0	25,143,980	56,397,000	11,567,200	0	93,108,180	
6		雑収入	188,207	94,944,181	20,034,729	1,911,910	10,749,371	127,828,398	
7		教育活動資金収入計	1,760,865	5,289,625,110	857,300,931	688,588,110	268,179,902	7,105,454,918	
8		支出	人件費支出	133,956,719	2,965,036,856	662,537,116	481,323,132	203,796,160	4,446,649,983
9			教育研究経費支出	3,082,587	1,296,478,724	150,525,176	119,938,888	49,764,276	1,619,789,651
10			管理経費支出	38,955,771	242,119,898	62,508,762	43,874,353	22,652,492	410,111,276
11			法人費繰出金	△ 152,455,609	117,972,157	15,609,272	18,874,180	0	0
12		教育活動資金支出計	23,539,468	4,621,607,635	891,180,326	664,010,553	276,212,928	6,476,550,910	
13	差引	△ 21,778,603	668,017,475	△ 33,879,395	24,577,557	△ 8,033,026	628,904,008		
14	調整勘定等	93,176	△ 72,242,421	△ 9,862,031	△ 30,542,771	△ 7,375,465	△ 119,929,512		
15	教育活動資金収支差額(a)	△ 21,685,427	595,775,054	△ 43,741,426	△ 5,965,214	△ 15,408,491	508,974,496		
16	施設設備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	0	1,870,000	1,668,000	1,674,204	1,040,000	6,252,204
17		施設設備補助金収入	0	8,175,000	9,280,000	6,600,000	2,647,000	26,702,000	
18		施設設備売却収入	0	82,506	0	0	0	82,506	
19		減価償却引当特定資産取崩収入	1,689,062,990	0	0	108,780,000	0	1,797,842,990	
20		施設整備等活動資金収入計	1,689,062,990	10,127,506	10,948,000	117,054,204	3,687,000	1,830,879,700	
21		支出	施設関係支出	0	25,087,081	21,796,739	15,174,283	2,276,869	64,334,972
22			設備関係支出	386,671	118,640,971	16,997,754	18,418,585	4,732,159	159,176,140
23			減価償却引当特定資産繰入支出	1,689,062,990	0	0	108,780,000	0	1,797,842,990
24			施設整備等活動資金支出計	1,689,449,661	143,728,052	38,794,493	142,372,868	7,009,028	2,021,354,102
25		差引	△ 386,671	△ 133,600,546	△ 27,846,493	△ 25,318,664	△ 3,322,028	△ 190,474,402	
26	調整勘定等	0	23,987,000	△ 9,280,000	△ 6,600,000	△ 1,779,000	6,328,000		
27	施設整備等活動資金収支差額(b)	△ 386,671	△ 109,613,546	△ 37,126,493	△ 31,918,664	△ 5,101,028	△ 184,146,402		
28	小計(a+b)	△ 22,072,098	486,161,508	△ 80,867,919	△ 37,883,878	△ 20,509,519	324,828,094		
29	その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0	0	50,000,000	50,000,000	50,000,000	150,000,000
30			有価証券売却収入	400,000	0	0	0	0	400,000
31			その他の引当特定資産取崩収入	503,000,000	0	0	0	0	503,000,000
32			その他の収入(差入保証金・貸付金・仮払金・預り金)	8,782,843	1,571,000	0	0	0	10,353,843
33			小計	512,182,843	1,571,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	663,753,843
34			受取利息・配当金収入	228,213,552	10,031,626	2,900,042	0	92,080	241,237,300
35			過年度修正収入	2,336	239,680	0	0	0	242,016
36			為替差益	470,000	0	0	0	0	470,000
37			その他の活動資金収入計	740,868,731	11,842,306	52,900,042	50,000,000	50,092,080	905,703,159
38			支出	借入金等返済支出	0	78,630,000	93,480,000	115,820,000	60,000,000
39		有価証券購入支出		0	0	0	0	0	0
40		第3号基本金引当特定資産繰入支出		400,000	0	0	0	0	400,000
41		その他の引当特定資産繰入支出		503,000,000	0	2,000,000	5,000,000	1,000,000	511,000,000
42		その他の支出(差入保証金・貸付金・預り金・仮払金)		6,300,000	17,262,362	143,846	△ 2,602,465	△ 1,667,669	19,436,074
43		小計		509,700,000	95,892,362	95,623,846	118,217,535	59,332,331	878,766,074
44		借入金等利息支出		0	4,931,569	635,455	2,239,321	0	7,806,345
45		過年度修正支出		640,003	9,872,916	1,035,617	764,686	248,774	12,561,996
46		為替差損		17,360,000	0	0	0	0	17,360,000
47		その他の活動資金支出計		527,700,003	110,696,847	97,294,918	121,221,542	59,581,105	916,494,415
48		差引	213,168,728	△ 98,854,541	△ 44,394,876	△ 71,221,542	△ 9,489,025	△ 10,791,256	
49	調整勘定等	△ 4,813,367	0	0	0	0	△ 4,813,367		
50	その他の活動資金収支差額	208,355,361	△ 98,854,541	△ 44,394,876	△ 71,221,542	△ 9,489,025	△ 15,604,623		
51	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		186,283,263	387,306,967	△ 125,262,795	△ 109,105,420	△ 29,998,544	309,223,471	
52	前年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	568,150,961	
53	翌年度繰越支払資金		-	-	-	-	-	877,374,432	

2020年度 活動区分資金収支計算書関係財務比率

比率名	算出方法	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額
教育活動資金収支差額比率 (前年度)	教育活動資金収支差額 教育活動資金収入計	11.3% (9.0%)	△5.1% (△13.8%)	△0.9% (△7.4%)	△5.7% (△9.5%)	7.2% (3.4%)

※教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出しているかを測る比率。

財務比率分析(2018～2020年度)

※比率(%)は、小数点第1位未満四捨五入

No.	区分	部門・年度	比率名	算出方法	大学・短期大学部			女子中学高等学校			附属高等学校			余市高等学校			2019年度		
					2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度
1	事業活動収支計算書関係比率	学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金	経常収入	84.5	87.7	81.4	38.7	43.5	49.6	49.2	48.1	57.6	36.1	34.6	36.1	71.2	73.7	71.2
2			補助金	事業活動収入	7.7	7.9	12.9	34.4	40.1	40.0	41.6	36.0	38.0	60.4	56.0	57.5	15.8	16.3	19.7
3			人件費比率	人件費	60.8	58.8	55.7	68.2	78.0	77.9	79.1	82.4	70.8	83.6	84.9	76.1	64.2	64.9	60.6
4		人件費依存率	人件費	経常収入	71.9	67.0	68.5	176.3	179.4	157.1	161.0	171.3	122.8	231.9	245.7	210.9	90.1	88.2	85.1
5			学生生徒等納付金	借入金等利息	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4	0.4	0.3	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1
6			借入金等利息比率	経常収入	26.8	30.1	31.6	28.5	32.2	26.4	27.3	24.7	26.0	29.2	21.3	24.7	26.4	28.6	29.3
7		教育研究経費比率	教育研究経費	経常収入	5.6	5.9	4.8	7.9	8.8	7.9	7.7	6.7	6.7	13.7	9.5	8.6	6.8	7.1	5.9
8			管理経費	経常収入	7.5	8.1	7.8	7.8	7.8	8.3	8.3	7.1	8.4	5.5	5.5	5.8	7.6	7.8	7.8
9			減価償却額比率	経常支出	3.1	4.8	2.1	9.5	5.7	7.1	10.8	10.4	11.2	0.0	0.1	2.3	4.4	5.1	3.5
10		基本金組入比率	基本金組入額	事業活動収入	4.5	2.3	5.3	-8.4	-23.2	-14.4	-17.7	-17.2	-6.3	-28.0	-17.3	-9.5	-0.9	-4.2	0.8
11			教育活動収支差額	教育活動収入計	4.6	2.3	5.4	-7.0	-21.5	-14.0	-17.2	-16.8	-6.6	-26.5	-15.7	-9.5	2.3	-1.0	3.7
12			経常収支差額比率	経常収入	99.5	102.9	96.9	118.3	127.7	121.4	129.7	129.4	119.1	126.5	115.6	109.9	102.7	105.8	99.7
No.	区分	部門・年度	比率名	算出方法	総額			2019年度			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
					2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度									
13	貸借対照表関係比率	固定比率	固定資産	純資産	117.8	118.8	116.0	97.0			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
14			純資産+固定負債	流動負債	101.4	102.8	101.2	90.6			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
15			流動資産	流動負債	77.5	52.3	76.6	260.2			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
16		特定資産構成比率	特定資産	総負債	40.5	41.7	41.8	22.6			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
17			総負債	総負債	19.0	18.3	17.1	11.8			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
18			総負債	総負債	23.5	22.3	20.6	13.3			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
19		内部留保資産比率	運用資産(*1)-総負債	総負債	25.2	25.5	27.9	26.3			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
20			基本金	基本金	95.6	96.2	96.9	97.7			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		
21			基本金要組入額	運用資産(*1)	106.1	101.9	100.8	77.0			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複			※ 全国平均は、今日の私学財政「(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文他複		

*1 運用資産＝現金預金＋特定資産＋有価証券
 *2 要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金+2号基本金+3号基本金

財務比率分析について

【事業活動収支計算書関係】 P23 参照

2013 年度から教育活動収支の支出超過が続いていたが、2020 年度は収入超過となった。改善の要因は、コロナウイルス感染症の感染拡大によって教育活動に制限がかかり、大学・短期大学部を中心に平常時に発生する経費が大幅に圧縮されたためである。財政構造が改善したわけではないことから、引続き課題改善に取組まなければならない。

教育活動収支と経常収支の推移(3 年分)を学校別にみると、大学・短期大学部はプラスを維持し、附属高校と余市高校は改善傾向にある。これは、学生生徒を安定的に確保(附属高校と余市高校は生徒数が増加)していることが大きい。一方で、女子中高は生徒数の減少による収支の悪化が顕著になっており、生徒確保を中心に据えた収入の確保と支出の抑制が求められる。附属高校と余市高校は生徒数を確保しているながら経常収支が均衡しない状況となっているため、支出の適正化に努めなければならない。(2020 年度経常収支差額比率: 大学・短期大学部 5.4%、女子中高△14.0%、附属高校△6.6%、余市高校△9.5%)

収支の健全化に向けては、学生生徒を安定的に確保し、支出を収入規模に見合うように抑制することによって教育活動収支の収入超過を確保することが必須である。今後、学園全体の目標とそれを達成するための学校毎の目標を設定し、目標達成に向けた取組みを進めることとしている。

※2020 年度に高等教育の修学支援制度が開始し、収入(補助金)と支出(奨学金)を両建てで計上することによって、事業活動収支計算書関係の財務比率が変化した。P23 の全国平均は、修学支援制度の開始前の 2019 年度であり注意されたい。

【貸借対照表関係】 P23 参照

流動比率が 76.6%と一般的な解釈では短期的な支払い能力に欠ける水準にあるが、流動負債 14.5 億円に対して運用資産(現金預金+特定資産+有価証券)を 130.7 億円保有しており、当面の資金繰りに不安はない。特定資産構成比率、積立率はいずれも全国平均を大きく上回っており、内部留保資産比率は 2018 年度から 2.7%上昇している。

総負債比率及び負債比率は、2012 年度から 2016 年度の大規模な施設設備事業費用の一部を日本私立学校振興・共済事業団と北海道私学振興基金協会の借入金(総額 24.8 億円)で賄ったことから、全国平均と比して高くなっているが、計画どおりの返済によって比率が年々低下している。

今年度、減価償却引当金累計額の 100%積立を理事会方針とする減価償却引当特定資産について、当初予算編成時点で学園運営に必要な流動資産を確保できない見通しとなったため、積立てを見送った。永続的な学園運営と教育の発展には資産の充実が必要であり、施設設備の取替更新の資金を十分に確保するためにも、教育活動収支の改善と合わせた財政基盤の強化に努めなければならない。

【活動区分資金収支計算書関係】 P17 参照

教育活動資金収支差額比率は、学園総額ではプラスであるものの、学校別にみると大学のみプラスであり、中等教育部門はマイナス状態が続いている。教育活動においてプラスのキャッシュフローを生み出すことが、施設設備の充実や特定資産の積立の条件となる。

連続貸借対照表(学園総額 2018～2020年度)

(単位:千円)

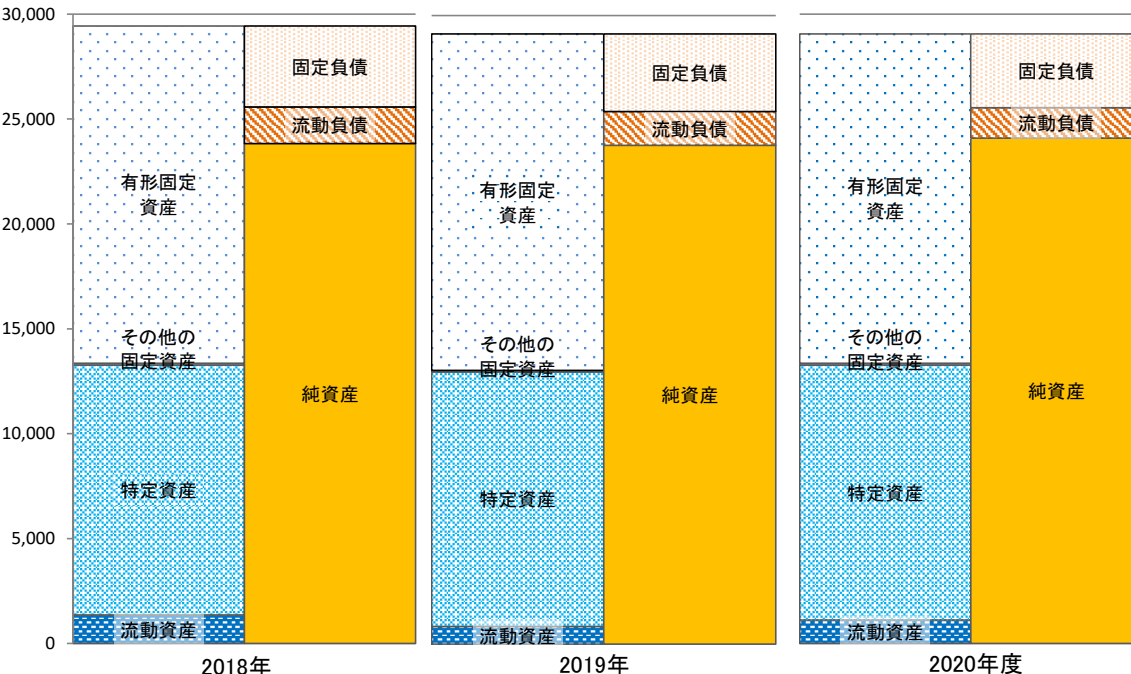
科目	2018年度		2019年度		2020年度	
	金 額	構成率	金 額	構成率	金 額	構成率
固定資産	28,084,371	95.4%	28,285,077	97.1%	27,945,637	96.2%
有形固定資産	16,077,408	54.6%	16,059,163	55.1%	15,696,974	54.0%
土地	1,615,181	5.5%	1,615,181	5.5%	1,615,181	5.6%
建物	10,591,824	36.0%	10,346,490	35.5%	10,055,476	34.6%
構築物	497,500	1.7%	464,685	1.6%	437,860	1.5%
教育研究用機器備品	771,147	2.6%	971,103	3.3%	875,479	3.0%
管理用機器備品	44,133	0.1%	41,970	0.1%	41,271	0.1%
図書	2,556,917	8.7%	2,619,028	9.0%	2,669,321	9.2%
車輛	706	0.0%	706	0.0%	2,306	0.0%
建設仮勘定	0	0.0%	0	0.0%	80	0.0%
特定資産	11,924,215	40.5%	12,152,090	41.7%	12,160,490	41.8%
第3号基本金引当特定資産	390,579	1.3%	391,454	1.3%	391,854	1.3%
退職給与引当特定資産	813,000	2.8%	823,000	2.8%	831,000	2.9%
減価償却引当特定資産	10,321,000	35.1%	10,538,000	36.2%	10,538,000	36.3%
その他の特定資産	399,636	1.4%	399,636	1.4%	399,636	1.4%
その他の固定資産	82,748	0.3%	73,824	0.3%	88,173	0.3%
電話加入権	4,789	0.0%	4,789	0.0%	4,789	0.0%
ソフトウェア	38,441	0.1%	28,760	0.1%	28,030	0.1%
ソフトウェア仮勘定	0	0.0%	2,118	0.0%	19,981	0.1%
有価証券	29,026	0.1%	28,151	0.1%	27,751	0.1%
長期貸付金	8,269	0.0%	8,410	0.0%	6,746	0.0%
その他	2,223	0.0%	1,596	0.0%	876	0.0%
流動資産	1,354,138	4.6%	841,067	2.9%	1,111,829	3.8%
現金預金	1,076,794	3.7%	568,151	2.0%	877,374	3.0%
未収入金	254,728	0.9%	255,354	0.9%	205,000	0.7%
短期貸付金	14,668	0.0%	12,022	0.0%	10,619	0.0%
その他	7,948	0.0%	5,540	0.0%	18,836	0.1%
資産の部合計	29,438,508	100.0%	29,126,144	100.0%	29,057,466	100.0%
固定負債	3,856,647	13.1%	3,706,247	12.7%	3,517,782	12.1%
長期借入金	2,291,760	7.8%	2,123,830	7.3%	1,925,900	6.6%
退職給与引当金	1,564,887	5.3%	1,582,417	5.4%	1,591,882	5.5%
流動負債	1,746,512	5.9%	1,609,300	5.5%	1,450,960	5.0%
短期借入金	347,950	1.2%	347,930	1.2%	347,930	1.2%
未払金	393,820	1.3%	283,391	1.0%	229,649	0.8%
前受金	865,733	2.9%	842,732	2.9%	738,197	2.5%
預り金	139,009	0.5%	135,247	0.5%	135,184	0.5%
負債の部合計	5,603,159	19.0%	5,315,547	18.3%	4,968,742	17.1%
基本金	26,136,291	88.8%	26,496,188	91.0%	26,755,129	92.1%
繰越収支差額	△2,300,942	△7.8%	△2,685,591	△9.2%	△2,666,405	△9.2%
純資産の部合計	23,835,349	81.0%	23,810,597	81.7%	24,088,724	82.9%
負債及び純資産の部合計	29,438,508	100.0%	29,126,144	100.0%	29,057,466	100.0%

【注記】

基本金未組入高	1,204,093	4.1%	1,036,143	3.6%	868,213	3.0%
---------	-----------	------	-----------	------	---------	------

貸借対照表のグラフ

(百万円)



2020年度補助金明細表

(単位:円)

名 称	助成機関	入金年月日	合 計	法 人	大 学	短 大 部	女 子 高	女 子 中	附 属 高	余 市 高
私立大学等経常費	国 庫	2020.09.14	87,289,000	0	70,844,000	16,445,000	0	0	0	0
		2020.12.03	122,158,000	0	106,312,000	15,846,000	0	0	0	0
		2021.03.26	183,841,000	0	156,024,000	27,817,000	0	0	0	0
		計	393,288,000	0	333,180,000	60,108,000	0	0	0	0
授業料等減免費	国 庫	2020.08.28	260,958,200	0	221,726,700	39,231,500	0	0	0	0
		2021.01.29	16,370,800	0	13,473,900	2,896,900	0	0	0	0
		2021.03.31	7,055,000	0	6,125,000	930,000	0	0	0	0
		2021.03.31	△ 1,638,400	0	△ 1,225,100	△ 413,300	0	0	0	0
		計	282,745,600	0	240,100,500	42,645,100	0	0	0	0
両立支援等助成金	国 庫	2021.01.29	1,381,040	0	826,078	0	388,882	133,310	8,330	24,440
私立学校施設整備費	国 庫	2021.04.28	1,989,000	0	1,989,000	0	0	0	0	0
私立学校情報機器整備費	国 庫	2021.04.20	5,343,000	0	0	0	0	5,343,000	0	0
私立学校情報機器整備費	国 庫	2021.04.28	6,186,000	0	5,555,000	631,000	0	0	0	0
私立高校管理運営費	北海道	2020.09.30	345,934,000	0	0	0	121,484,000	36,813,000	121,327,000	66,310,000
		2020.12.01	172,963,000	0	0	0	60,741,000	18,405,000	60,663,000	33,154,000
		2021.03.19	198,196,000	0	0	0	64,981,000	18,873,000	65,905,000	48,437,000
		計	717,093,000	0	0	0	247,206,000	74,091,000	247,895,000	147,901,000
私立高校授業料軽減	北海道	2020.06.30	1,466,000	0	0	0	636,000	0	464,000	366,000
		2020.10.30	1,129,000	0	0	0	634,000	0	307,000	188,000
		2021.01.29	1,106,400	0	0	0	629,500	0	307,400	169,500
		2021.04.30	111,500	0	0	0	24,600	0	86,900	0
		計	3,812,900	0	0	0	1,924,100	0	1,165,300	723,500
私立高等学校等 就学支援金事務費	北海道	2021.04.30	1,506,000	0	0	0	484,000	0	802,000	220,000
私立高等学校等 学び直し支援金	北海道	2021.04.30	2,623,500	0	0	0	0	0	0	2,623,500
学校保健特別対策事業費 上段:マスク等購入支援 中段:学校再開・学習保障支援 下段:教育活動継続支援	国庫	2021.02.09	302,000	0	0	0	95,000	35,000	136,000	36,000
		2021.04.28	7,000,000	0	0	0	2,000,000	1,000,000	2,500,000	1,500,000
		2021.04.23	3,400,000	0	0	0	1,000,000	400,000	1,200,000	800,000
		計	10,702,000	0	0	0	3,095,000	1,435,000	3,836,000	2,336,000
教育旅行支援事業	北海道	2021.02.26	402,600	0	0	0	0	402,600	0	0
私立学校情報通信 ネットワーク環境施設整備費	国庫	2021.04.28	17,659,000	0	0	0	6,091,000	3,189,000	6,600,000	1,779,000
結核健康診断事業	札幌市	2021.03.23	524,863	0	298,960	68,343	59,590	0	97,970	0
私立学校 教材教具等整備費	札幌市	2020.09.04 2020.09.07	9,291,000	0	0	0	4,410,000	275,000	4,606,000	0
新型コロナウイルス感染症に係る 幼稚園・高等学校支援事業	余市町	2020.11.20	1,000,000	0	0	0	0	0	0	1,000,000
私立学校町村助成	余市町	2020.09.11	868,000	0	0	0	0	0	0	868,000
合 計			1,456,415,503	0	581,949,538	103,452,443	263,658,572	84,868,910	265,010,600	157,475,440