

2021年度決算にあたって

I. 決算資料について「計算書類」と「参考資料」を作成している。

1. 計算書類について

「計算書類」は、学校法人会計基準に従い作成するもので、私立学校振興助成法（1975年法律第61号）第14条第2項に基づき、文部科学省等の所轄庁に北星学園の決算書類として届出る書類である。

①資金収支計算の目的(学校法人会計基準第6条)

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出すことができる預貯金）の収入及び支出のてん末を明らかにするものである。

②事業活動収支計算の目的(学校法人会計基準第15条)

②-1 当該会計年度の次に掲げる活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにすること 1. 教育活動 2. 教育活動以外の経常的な活動 3. 1・2以外の活動

②-2 当該会計年度において基本金に組み入れる額を控除した諸活動に対応する、全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡を明らかにすること



②-1 区分経理	経常的な収支(教育活動収支+教育活動外収支)+特別収支
②-2 収支均衡	長期的な収支均衡⇒翌年度繰越収支差額 短期的な収支均衡⇒基本金組入前当年度収支差額

③基本金とは(学校法人会計基準第29条・30条)

学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額。

④貸借対照表

年度末時点での財政状況を示すための計算書類。学校法人は、目的である教育研究活動を達成するために、膨大な施設と設備をはじめとする各種の運用財産を必要とする。貸借対照表はこの財産の状態を示すものである。借方の資産の部は保有する資産の運用形態を表し、貸方の負債の部と純資産の部においてその調達源泉を示している。

2. 参考資料について

「計算書類」に対し「参考資料」は、学園決算の内部資料であり、大科目による資金収支計算書・事業活動収支計算書は、学園固有の独立計算方式に従って作成している。そのため「計算書類」とは異なる法人費繰出金及び学園建築勘定調整などの学園固有の科目がある。

II. 中等教育部門の運営に対する財政支援について

1. 学園特別予備費

「学園政策予備費」を2019年度限りで廃止し、それに伴う措置として、当初予算で「学園特別予備費」を計上し、中等教育部門の財政支援をしている。

補正予算及び決算では「ICT授業環境整備費用」を対象として各学校に計上し、学園建築勘定で調整している。

2. 学園スカラシップ

女子中学校の授業料軽減制度及び中等教育部門各校の家計急変世帯に対する補助をしている。

2021年度減免額 合計 2,555千円(18名)

- ① 女子中高 2,555千円(中学18名)
- ② 附属高校 対象者なし
- ③ 余市高校 対象者なし

3. 全国大会費用補助

中等教育部門各校の課外活動における全国大会参加費用を補助している。

2021年度補助額 合計 1,328千円(4団体・4大会)

- ① 女子中高 957千円(高校ダンス部、テニス部/中学バドミントン部)
- ② 附属高校 371千円(サッカー部)
- ③ 余市高校 なし

※上記各事業に係る受取利息の配分について

2及び3各事業の精算について、支出は各学校で行い、教育活動外収支の受取利息・配当金を配分している。財源となる費用は当初予算で法人の予備費に計上し、補正予算編成時に把握できるものは、費用及び受取利息・配当金を各学校の補正予算に計上し、同額を法人の予備費及び受取利息・配当金から減額している。決算での受取利息の配分額は女子中高3,512千円、附属高371千円、余市高0千円の合計3,883千円となった。

III. 学園建築勘定調整について

学園建築勘定は、一定規模以上の中等教育部門及び学園共通の施設設備の充実、拡大並びに教育・事務管理に係る電算化等の学園共同事業に要する調整勘定である。法人において、特定資産等の運用を集約し、建築勘定の財源として活用している。

- ① 大学短大：・大学校舎(C館)建築に係る借入金利息(2021年度調整額4,564千円
調整累計額24,715千円 最終償還予定2033年度)

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・大学校舎(A館)建築に係る借入金利息	2001年度	137,321千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	2,907千円

- ② 女子中高：・耐震改修施設整備事業(2013年度事業完了、2021年度調整額33,480千円、
調整累計額341,136千円、調整残額125,640千円)
- ・同上に係る借入金利息(2021年度調整額506千円、
調整累計額7,586千円、最終償還予定2027年度)

・ICT授業環境整備費用	2021年度	7,498千円
--------------	--------	---------

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・短大移転後の南4条校地整備事業費用	2001～2008年度	749,252千円
・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用	2008・2009年度	2,600千円
・照明器具更新による省エネルギー事業費用	2009・2011年度	3,526千円
・全天候型人工芝テニスコート改修事業費用	2010年度	2,652千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	26,450千円
・第3体育館耐震改修工事	2017年度	14,938千円
・C館屋上防水改修工事	2017年度	4,646千円

・イングリッシュラウンジ改修工事	2017年度	7,135千円
③ 附属高：・耐震改修施設整備事業(2014年度事業完了、2021年度調整額55,820千円調整累計額714,315千円、調整残額130,506千円)		
・同上に係る借入金利息(2021年度調整額1,994千円、調整累計額15,769千円、最終償還予定2033年度)		
・ICT授業環境整備費用	2021年度	5,895千円
〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)		
・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用	2008・2009年度	6,357千円
・運動場整備事業費用	2010年度	35,622千円
(サッカー場及び野球場照明設備新設、野球場防球ネット改修事業)		
・体育館周辺雨水排水設備費用	2016年度	3,424千円
④ 余市高：・旧校舎解体費用	2021年度	56,512千円
・同上に係る資産処分差額	2021年度	10,783千円
・ICT授業環境整備費用	2021年度	2,804千円
〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)		
・余市高校舎建築費用	1996～2009年度	595,620千円
・事務長の給与(嘱託)	2009～2011年度	10,937千円
・体育館温水ヒーター・配管修理工事	2012年度	3,628千円
・校舎等の老朽化対策工事	2013年度	15,902千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	2,545千円
・木造校舎耐震診断費用	2014年度	2,096千円

※対象事業について、補助金、除却等による事業活動収支計算書上の差引が発生する場合は、事業活動収支計算書における実負担額を調整額としている。

※既に終了した対象事業については、各校の事業活動計算書における学園建築勘定調整前と調整後の翌年度繰越収支差額の内訳を明らかにするために掲載している。

IV. 特定資産及び借入金等の状況(年度別貸借対照表による)

退職給与引当特定資産については、従来方針(退職金財団加入者分は退職給与引当金の50%、退職金社団加入者分は退職給与引当金の100%を特定資産化する)により算出し、11,000千円を積立てて累計842,000千円となった。

減価償却引当特定資産については、従来方針では減価償却引当金の100%を特定資産化することとしているが、流動資産を確保するため、2020年度に引き続き積立てしないこととした(方針に基づく要積立額11,356千円、積立累計額10,538千円、積立率92.8%)。

借入金については、日本私学振興事業団及び北海道私学振興基金協会に対する返済を計画通り実行した結果、長期・短期合計で197,930千円減少し、期末残高2,075,900千円となった。

2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 総額

(単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率		
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	5,111,513,000	5,109,592,400	1,920,600	70.2%	
2		手数料	111,938,000	116,679,059	△4,741,059	1.6%	
3		寄付金	36,057,000	32,871,417	3,185,583	0.5%	
4		経常費等補助金	1,434,352,000	1,460,164,531	△25,812,531	20.1%	
5		付随事業収入	100,230,000	115,198,814	△14,968,814	1.6%	
6		雑収入	173,257,000	202,906,059	△29,649,059	2.8%	
7		教育活動収入計	6,967,347,000	7,037,412,280	△70,065,280	96.7%	
8		事業活動支出の部	人件費	4,531,653,000	4,554,482,283	△22,829,283	62.6%
9			(内退職金関係)	(231,289,000)	(253,672,737)	(△22,383,737)	3.5%
10			教育研究経費	2,151,353,000	2,072,435,467	78,917,533	28.5%
11			(内減価償却額)	(518,847,000)	(521,719,857)	(△2,872,857)	7.2%
12			管理経費	479,273,000	456,477,220	22,795,780	6.3%
13			(内減価償却額)	(22,118,000)	(22,085,619)	(32,381)	0.3%
14			徴収不能額等	12,100,000	6,598,000	5,502,000	0.1%
15		法人費繰出金	0	0	0	0.0%	
16		教育活動支出計	7,174,379,000	7,089,992,970	84,386,030	97.4%	
17	教育活動収支差額	△207,032,000	△52,580,690	△154,451,310	△0.7%		
18	教育活動外収入	受取利息・配当金	236,686,000	241,355,989	△4,669,989	3.3%	
19		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%	
20		教育活動外収入計	236,686,000	241,355,989	△4,669,989	3.3%	
21		教育活動外支出	借入金等利息	7,066,000	7,063,694	2,306	0.1%
22	その他の教育活動外支出		0	0	0	0.0%	
23	教育活動外支出計		7,066,000	7,063,694	2,306	0.1%	
24	教育活動外収支差額	229,620,000	234,292,295	△4,672,295	3.2%		
25	経常収支差額	22,588,000	181,711,605	△159,123,605	2.5%		
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	2,100,000	△2,100,000	0.0%
27			その他の特別収入	30,976,000	35,883,344	△4,907,344	0.5%
28			特別収入計	30,976,000	37,983,344	△7,007,344	0.5%
29		支出	資産処分差額	25,379,000	26,919,546	△1,540,546	0.4%
30			その他の特別支出	1,289,000	1,306,082	△17,082	0.0%
31			特別支出計	26,668,000	28,225,628	△1,557,628	0.4%
32	特別収支差額	4,308,000	9,757,716	△5,449,716	0.1%		
33	[予 備 費]	16,000,000	0	16,000,000	0.0%		
34	基本金組入前当年度収支差額	10,896,000	191,469,321	△180,573,321	2.6%		
35	基本金組入額合計	△298,979,000	△287,593,367	△11,385,633	△4.0%		
36	当年度収支差額	△288,083,000	△96,124,046	△191,958,954	△1.3%		
37	前年度繰越収支差額	△2,666,404,436	△2,666,404,436	0	△36.6%		
38	基本金取崩額	49,951,000	54,888,197	△4,937,197	0.8%		
39	翌年度繰越収支差額	△2,904,536,436	△2,707,640,285	△196,896,151	△37.2%		
40	【参考】						
41	事業活動収入計	7,235,009,000	7,316,751,613	△81,742,613	100.5%		
42	事業活動支出計	7,224,113,000	7,125,282,292	98,830,708	97.9%		
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計	0	0	0	0.0%		
45	調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%		
46	調整額 教育活動外収支	0	0	0	0.0%		
47	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%		
48	調整額 基本金組入額	0	0	0	0.0%		
49	調整後 当年度収支差額	△288,083,000	△96,124,046	△191,958,954	△1.3%		
50	調整後 翌年度繰越収支差額	△2,904,536,436	△2,707,640,285	△196,896,151	△37.2%		

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【学園決算の概要】

補正予算と決算の比較

《経常収入74,735千円増》

- ・手数料は、女子中高で受験生が減少したが、他部門では受験生が増加し、4,741千円の増となった。
- ・寄付金は、特別寄付が減少し、3,185千円の減となった。
- ・補助金は、大学・短期大学部でワクチン職域接種補助が、計上科目変更により16,352千円減となったが、経常費等補助金で35,913千円増となった。高校ではICT環境整備補助やコロナ対策に対する補助で5,128千円増となり、総額25,812千円の増となった。
- ・付随事業収入は、計上科目変更により大学・短期大学部でワクチン職域接種補助を16,352千円計上した。
- ・雑収入は、退職者の増によって退職交付金収入が27,728千円増となり、総額で29,649千円増となった。
- ・受取利息・配当金は、円安による外貨建債券の利息増等で4,669千円の増となった。

《経常支出84,388千円減》

- ・人件費は、女子中高で期中退職者の退職金を計上するなど22,829千円増となった。
- ・経費は、コロナ禍により学園全体において経費が抑制され、101,713千円の減となった。特に大学・短期大学部では、81,673千円の減となった。
- ・徴収不能額等は、国の修学支援制度充実により、大学・短期大学部で未納者が減となり5,405千円減となった。

《経常収支差額181,711千円の収入超過…補正予算から159,123千円改善》

教育活動収支差額は2013年度から支出超過が続いていたが、コロナ禍による経費全般の抑制により、2020年度は収入超過に転じた。2021年度も同様にコロナ禍であったが、52,580千円の支出超過を計上した。特殊要因の余市高校の旧校舎解体費用を除けば、教育活動収支差額は収入超過に転じるが、財政構造が転換されたわけではなく、引き続き収支改善の取組みが必要である。

特別収支は、有価証券の売却益を2,100千円計上したほか大学・短期大学部において現物寄付が増となり、補正予算から5,449千円改善し、特別収支差額は9,757千円の収入超過となった。

予備費からの執行はなく、基本金組入前当年度収支差額は補正予算から180,573千円改善し、191,469千円の収入超過となった。

基本金組入額は、補正予算から11,385千円の組入減となる287,593千円を計上した。なお、施設整備事業に係る借入金の返済による未組入からの組入額は、学園全体で167,930千円となった。また、新たに附属高校において、マイクロバスリース料に係る未組入額11,280千円を計上し、2021年度末の未組入額は711,563千円となった。

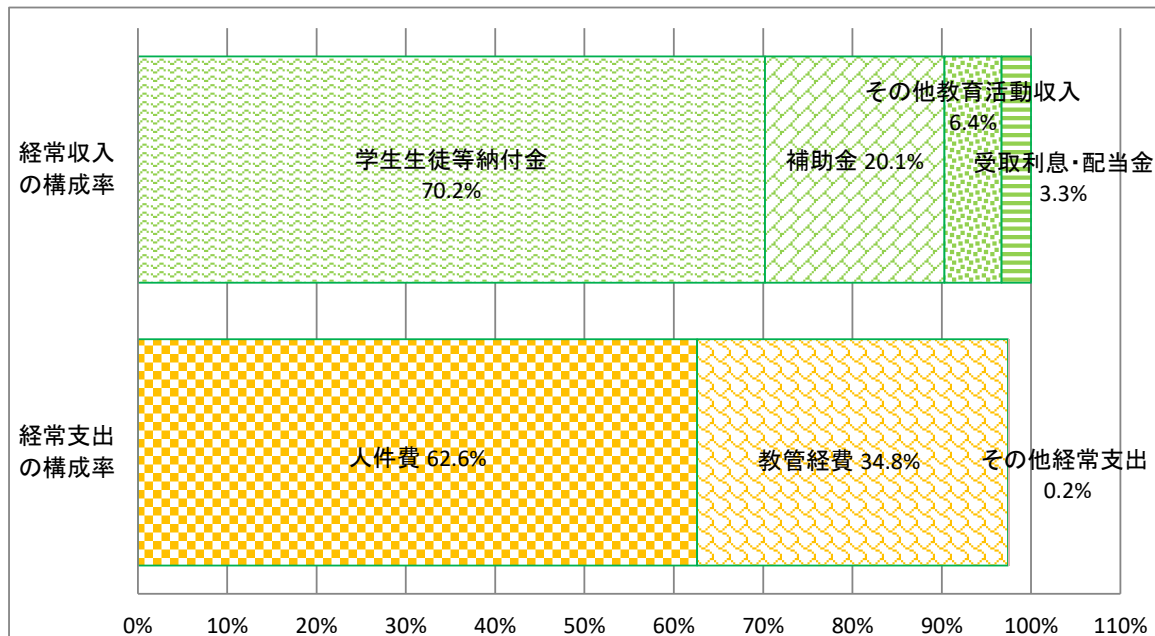
以上の結果、当年度収支差額は補正予算から191,958千円改善し、96,124千円の支出超過となった。

※中長期財政計画において

- ①2025年度までの達成目標としている教育活動収支差額の均衡については、52,580千円の支出超過となった。
- ②2030年度までの達成目標としている経常収支差額比率5%以上については2.5%となった。人件費比率56%以下については62.6%となった。

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=72.8億



2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 学校法人

(単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率
1	教育活動収入	0	0	0	0.0%
2	学生生徒等納付金	0	0	0	0.0%
3	手数料	0	0	0	0.0%
4	寄付金	2,080,000	2,190,001	△110,001	0.6%
5	経常費等補助金	0	0	0	0.0%
6	付随事業収入	0	0	0	0.0%
7	雑収入	186,000	187,703	△1,703	0.1%
7	教育活動収入計	2,266,000	2,377,704	△111,704	0.7%
8	事業活動支出	119,460,000	119,182,096	277,904	33.1%
9	人件費	(4,747,000)	(4,706,925)	(40,075)	1.3%
10	(内退職金関係)	4,314,000	2,802,747	1,511,253	0.8%
11	教育研究経費	(0)	(0)	(0)	0.0%
12	(内減価償却額)	45,635,000	41,228,326	4,406,674	11.4%
13	管理経費	(2,698,000)	(2,696,531)	(1,469)	0.7%
14	(内減価償却額)	0	0	0	0.0%
15	徴収不能額等	△136,887,000	△130,452,427	△6,434,573	△36.2%
16	法人費繰出金	32,522,000	32,760,742	△238,742	9.1%
16	教育活動支出計	△30,256,000	△30,383,038	127,038	△8.4%
17	教育活動収支差額	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	63.1%
18	教育活動外収入	0	0	0	0.0%
19	受取利息・配当金	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	63.1%
20	その他の教育活動外収入	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	63.1%
20	教育活動外収入計	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	63.1%
21	教育活動外支出	0	0	0	0.0%
22	借入金等利息	0	0	0	0.0%
23	その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23	教育活動外支出計	0	0	0	0.0%
24	教育活動外収支差額	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	63.1%
25	経常収支差額	193,613,000	196,966,192	△3,353,192	54.7%
26	特別収入	0	2,100,000	△2,100,000	0.6%
27	資産売却差額	986,000	1,086,336	△100,336	0.3%
28	その他の特別収入	986,000	3,186,336	△2,200,336	0.9%
28	特別収入計	986,000	3,186,336	△2,200,336	0.9%
29	特別支出	0	17,996	△17,996	0.0%
30	資産処分差額	0	0	0	0.0%
31	その他の特別支出	0	17,996	△17,996	0.0%
31	特別支出計	0	17,996	△17,996	0.0%
32	特別収支差額	986,000	3,168,340	△2,182,340	0.9%
33	[予備費]	0	0	0	0.0%
34	基本金組入前当年度収支差額	194,599,000	200,134,532	△5,535,532	55.6%
35	基本金組入額合計	△1,030,000	△1,030,000	0	△0.3%
36	当年度収支差額	193,569,000	199,104,532	△5,535,532	55.3%
37	前年度繰越収支差額	2,912,600,494	2,912,600,494	0	808.7%
38	基本金取崩額	0	179,960	△179,960	0.0%
39	翌年度繰越収支差額	3,106,169,494	3,111,884,986	△5,715,492	864.0%
40	【参考】				
41	事業活動収入計	227,121,000	232,913,270	△5,792,270	64.7%
42	事業活動支出計	32,522,000	32,778,738	△256,738	9.1%
43	【建築勘定調整】				
44	調整額 合計	△180,237,000	△179,856,592	△380,408	△49.9%
45	調整額 教育活動収支	△57,061,000	△56,980,192	△80,808	△15.8%
46	調整額 教育活動外収支	△7,066,000	△7,063,694	△2,306	△2.0%
47	調整額 特別収支	△11,079,000	△10,782,706	△296,294	△3.0%
48	調整額 基本金組入額	△105,031,000	△105,030,000	△1,000	△29.2%
49	調整後 当年度収支差額	13,332,000	19,247,940	△5,915,940	5.3%
50	調整後 翌年度繰越収支差額	291,217,822	297,313,722	△6,095,900	82.5%

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)と法人費繰出金の合計に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から5,535千円改善し、当年度収支差額は199,104千円の収入超過となった。

経常収支差額(グラフ) 196,966千円収入超過…補正予算から3,353千円改善

- ・教育活動収支差額 30,383千円支出超過…補正予算から127千円悪化
教育研究経費・管理経費 合計で5,918千円減(委託報酬3,870千円減、旅費交通費1,485千円減他)
法人費繰出金 6,434千円減(経費全般減による)
- ・教育活動外収支差額 227,349千円収入超過…補正予算から3,480千円改善
受取利息・配当金 3,480千円増(外貨建債券の利息収入増)
- ・特別収支差額 3,168千円収入超過…補正予算から2,182千円改善
資産売却差額 2,100千円増(有価証券の売却益)

基本金組入前当年度収支差額 200,134千円収入超過…補正予算から5,535千円改善

基本金組入額合計 1,030千円組入…補正予算どおり

- スミス・モンク・エバンス奨学基金 930千円組入
- 有馬・安孫子・手島・時任・永澤奨学基金 100千円組入

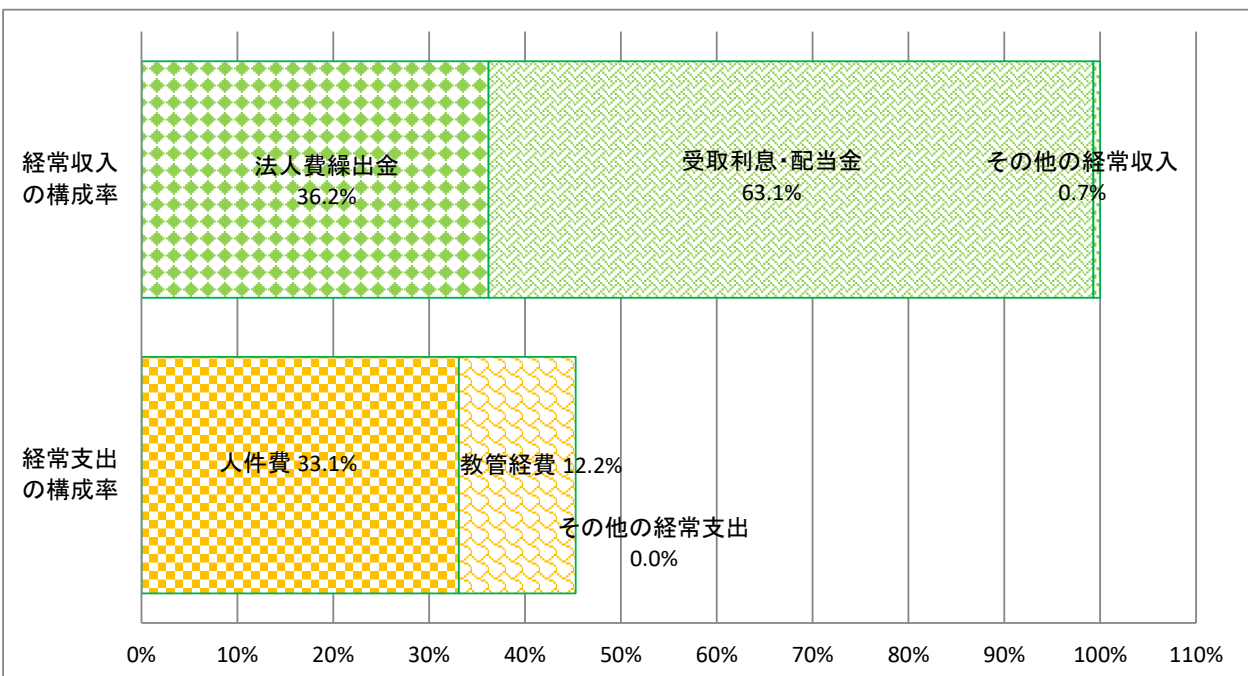
基本金取崩額 179千円取崩(管理用機器備品除却による1号基本金取崩)

学園建築勘定調整額: 179,856千円(繰出)…調整後の当年度収支差額19,247千円収入超過

- 内訳 大学短大: 4,564千円
- 女子中高: 41,484千円
- 附属高校: 63,709千円
- 余市高校: 70,099千円

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.3億+法人費繰出金1.3億



2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 大学・短期大学部 (単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	4,205,775,000	4,205,700,500	74,500	81.5%
2		手数料	87,514,000	91,984,259	△4,470,259	1.8%
3		寄付金	20,499,000	19,094,770	1,404,230	0.4%
4		経常費等補助金	670,703,000	688,289,676	△17,586,676	13.3%
5		付随事業収入	32,322,000	49,260,264	△16,938,264	1.0%
6		雑収入	94,866,000	95,166,480	△300,480	1.8%
7		教育活動収入計	5,111,679,000	5,149,495,949	△37,816,949	99.8%
8	事業活動支出の部	人件費	2,935,808,000	2,935,407,570	400,430	56.9%
9		(内退職金関係)	(109,175,000)	(107,361,611)	(1,813,389)	2.1%
10		教育研究経費	1,618,202,000	1,548,142,525	70,059,475	30.0%
11		(内減価償却額)	(361,882,000)	(362,933,478)	(△1,051,478)	7.0%
12		管理経費	283,648,000	272,034,139	11,613,861	5.3%
13		(内減価償却額)	(11,405,000)	(11,403,333)	(1,667)	0.2%
14		徴収不能額等	12,000,000	6,595,000	5,405,000	0.1%
15		法人費繰出金	106,995,000	102,360,529	4,634,471	2.0%
16		教育活動支出計	4,956,653,000	4,864,539,763	92,113,237	94.3%
17		教育活動収支差額	155,026,000	284,956,186	△129,930,186	5.5%
18	教育活動外収入	受取利息・配当金	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%
19		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20		教育活動外収入計	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%
21	教育活動外支出	借入金等利息	4,565,000	4,564,578	422	0.1%
22		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23		教育活動外支出計	4,565,000	4,564,578	422	0.1%
24		教育活動外収支差額	5,466,000	5,467,048	△1,048	0.1%
25		経常収支差額	160,492,000	290,423,234	△129,931,234	5.6%
26	特別収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27		その他の特別収入	27,700,000	30,785,251	△3,085,251	0.6%
28		特別収入計	27,700,000	30,785,251	△3,085,251	0.6%
29	特別支出	資産処分差額	13,277,000	15,003,038	△1,726,038	0.3%
30		その他の特別支出	764,000	767,242	△3,242	0.0%
31		特別支出計	14,041,000	15,770,280	△1,729,280	0.3%
32		特別収支差額	13,659,000	15,014,971	△1,355,971	0.3%
33		[予備費]	16,000,000	0	16,000,000	0.0%
34		基本金組入前当年度収支差額	158,151,000	305,438,205	△147,287,205	5.9%
35		基本金組入額合計	△181,584,000	△174,200,146	△7,383,854	△3.4%
36		当年度収支差額	△23,433,000	131,238,059	△154,671,059	2.5%
37		前年度繰越収支差額	1,328,821,515	1,328,821,515	0	25.8%
38		基本金取崩額	0	0	0	0.0%
39		翌年度繰越収支差額	1,305,388,515	1,460,059,574	△154,671,059	28.3%
40	【参考】					
41		事業活動収入計	5,149,410,000	5,190,312,826	△40,902,826	100.6%
42		事業活動支出計	4,991,259,000	4,884,874,621	106,384,379	94.7%
43	【建築勘定調整】					
44		調整額合計	4,565,000	4,564,578	422	0.1%
45		調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%
46		調整額 教育活動外収支	4,565,000	4,564,578	422	0.1%
47		調整額 特別収支	0	0	0	0.0%
48		調整額 基本金組入額	0	0	0	0.0%
49		調整後 当年度収支差額	△18,868,000	135,802,637	△154,670,637	2.6%
50		調整後 翌年度繰越収支差額	1,470,331,470	1,625,002,107	△154,670,637	31.5%

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から154,671千円改善し、当年度収支差額は131,238千円の収入超過となった。

経常収支差額(グラフ) 290,423千円収入超過…補正予算から129,931千円改善

- ・教育活動収支差額 284,956千円収入超過…補正予算から129,930千円改善
 - 手数料 4,470千円増 (入学検定料4,325千円増(志願者168名増))
 - 寄付金 1,404千円減 (大学後援会からの国際交流補助2,000千円減)
 - 補助金 17,586千円増 (経常費補助金35,913千円増、職域接種補助16,352千円減→付随事業収入へ)
 - 付随事業収入 16,938千円増 (職域接種補助の計上科目変更による)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で81,673千円減
 - 旅費交通費50,127千円減、委託報酬手数料15,090千円減
 - 光熱水費6,606千円減、印刷製本費5,146千円減、会議費4,119千円減他
 - 徴収不能額等 5,405千円減 (国の修学支援制度充実に伴う未納者減による)
 - 法人費繰出金 4,634千円減 (経費全般減による)

・教育活動外収支差額 5,467千円収入超過…補正予算どおり

・特別収支差額 15,014千円収入超過…補正予算から1,355千円改善
 その他の特別収入3,085千円増(現物寄付2,866千円増)、資産処分差額1,726千円増(除却増)

・予備費からの執行なし

基本金組入前当年度収支差額 305,438千円収入超過…補正予算から147,287千円改善

基本金組入額合計 174,200千円組入…補正予算から7,383千円組入減

借入金返済による組入78,630千円

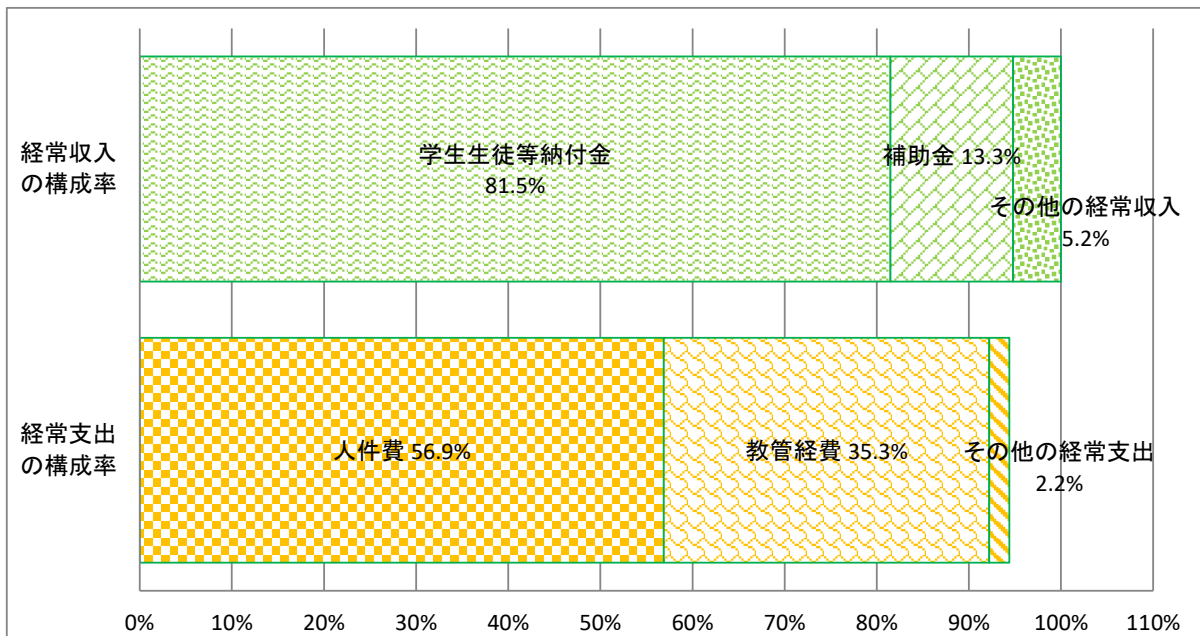
学園建築勘定調整額 4,564千円…調整後当年度収支差額135,802千円収入超過

C館建築に係る借入金利息を調整

※中長期財政計画において、2030年度までの達成目標としている経常収支差額比率5%以上については5.6%となった。

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=51.6億



2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 女子中学高等学校 (単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率
1	教育活動収入	433,274,000	433,304,000	△30,000	47.5%
2	学生生徒等納付金	7,084,000	6,414,700	669,300	0.7%
3	手数料	3,911,000	4,368,080	△457,080	0.5%
4	寄付金	332,823,000	334,889,783	△2,066,783	36.7%
5	経常費等補助金	56,774,000	54,799,000	1,975,000	6.0%
6	付随事業収入	45,700,000	74,262,248	△28,562,248	8.1%
7	雑収入	879,566,000	908,037,811	△28,471,811	99.6%
8	教育活動収入計	724,030,000	751,683,795	△27,653,795	82.5%
9	事業活動支出の部	(61,333,000)	(88,024,768)	(△26,691,768)	9.7%
10	人件費	221,891,000	224,563,702	△2,672,702	24.6%
11	(内退職金関係)	(78,606,000)	(78,652,206)	(△46,206)	8.6%
12	教育研究経費	66,424,000	62,433,619	3,990,381	6.8%
13	(内減価償却額)	(5,231,000)	(5,231,027)	(△27)	0.6%
14	管理経費	0	0	0	0.0%
15	徴収不能額等	12,696,000	11,640,307	1,055,693	1.3%
16	法人費繰出金	1,025,041,000	1,050,321,423	△25,280,423	115.2%
17	教育活動支出計	△145,475,000	△142,283,612	△3,191,388	△15.6%
18	教育活動外収入	2,694,000	3,511,963	△817,963	0.4%
19	受取利息・配当金	0	0	0	0.0%
20	その他の教育活動外収入	2,694,000	3,511,963	△817,963	0.4%
21	教育活動外収入計	506,000	505,015	985	0.1%
22	借入金等利息	0	0	0	0.0%
23	その他の教育活動外支出	506,000	505,015	985	0.1%
24	教育活動外支出計	2,188,000	3,006,948	△818,948	0.3%
25	教育活動外収支差額	△143,287,000	△139,276,664	△4,010,336	△15.3%
26	特別収入	0	0	0	0.0%
27	資産売却差額	195,000	570,223	△375,223	0.1%
28	その他の特別収入	195,000	570,223	△375,223	0.1%
29	特別収入計	96,000	181,009	△85,009	0.0%
30	資産処分差額	0	14,000	△14,000	0.0%
31	その他の特別支出	96,000	195,009	△99,009	0.0%
32	特別支出計	99,000	375,214	△276,214	0.0%
33	特別収支差額	0	0	0	0.0%
34	〔予備費〕	△143,188,000	△138,901,450	△4,286,550	△15.2%
35	基本金組入前当年度収支差額	△48,424,000	△46,253,952	△2,170,048	△5.1%
36	基本金組入額合計	△191,612,000	△185,155,402	△6,456,598	△20.3%
37	当年度収支差額	△2,457,107,271	△2,457,107,271	0	△269.6%
38	前年度繰越収支差額	0	0	0	0.0%
39	基本金取崩額	△2,648,719,271	△2,642,262,673	△6,456,598	△289.9%
40	翌年度繰越収支差額				
41	【参考】				
42	事業活動収入計	882,455,000	912,119,997	△29,664,997	100.1%
43	事業活動支出計	1,025,643,000	1,051,021,447	△25,378,447	115.3%
44	【建築勘定調整】				
45	調整額合計	41,519,000	41,483,378	35,622	4.6%
46	調整額教育活動収支	237,000	201,843	35,157	0.0%
47	調整額教育活動外収支	506,000	505,015	985	0.1%
48	調整額特別収支	0	0	0	0.0%
49	調整額基本金組入額	40,776,000	40,776,520	△520	4.5%
50	調整後当年度収支差額	△150,093,000	△143,672,024	△6,420,976	△15.8%
51	調整後翌年度繰越収支差額	△1,481,264,259	△1,474,843,283	△6,420,976	△161.8%

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から6,456千円改善し、当年度収支差額は185,155千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 139,276千円支出超過…補正予算から4,010千円改善

- ・教育活動収支差額 142,283千円支出超過…補正予算から3,191千円改善
 - 経常費等補助金 2,066千円増 (コロナ対策補助1,575千円増、ICT支援員補助218千円増)
 - 付随事業収入 1,975千円減 (寮費減)
 - 雑収入 28,562千円増 (退職交付金28,158千円増)
 - 人件費 27,653千円増 (教員退職金26,561千円増)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で1,317千円減
 - 旅費交通費1,835千円減、補助活動1,441千円減、修繕費1,201千円減、会議費903千円減他
 - 委託報酬3,593千円増他 (備品から計上科目変更、弁護士費用増による)
- ・教育活動外収支差額 3,006千円収入超過…補正予算から818千円改善
 - 学園スカラーシップ(2,555千円)と全国大会補助額(957千円)を受取利息に配分
- ・特別収支差額 375千円収入超過…補正予算から276千円改善
 - 教育振興寄付金401千円増

基本金組入前当年度収支差額 138,901千円支出超過…補正予算から4,286千円改善

基本金組入額合計 46,253千円組入…補正予算から2,170千円組入減
借入金返済による組入33,480千円

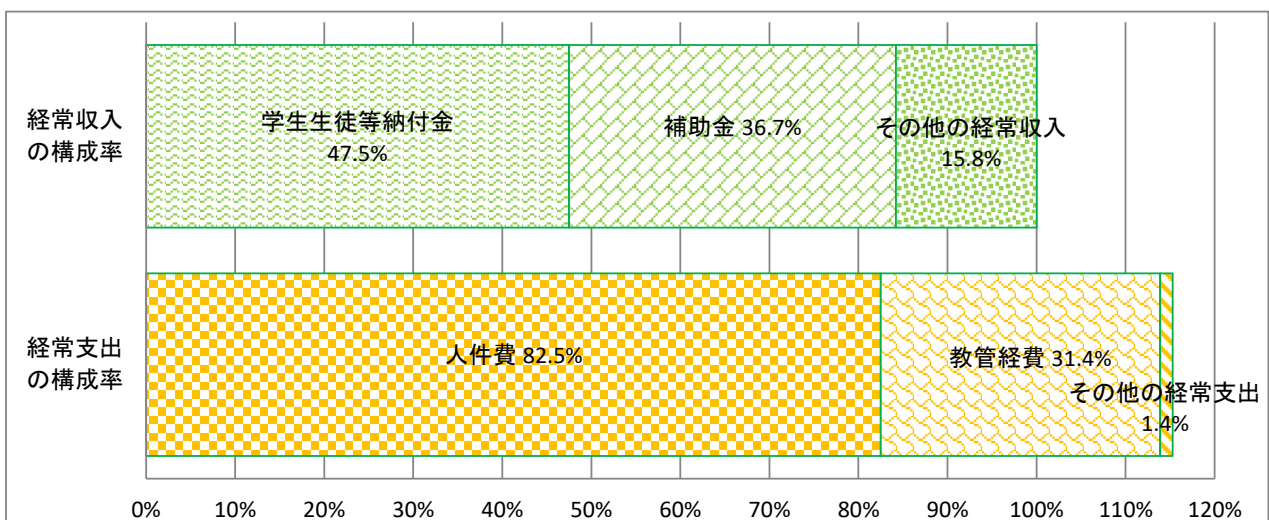
学園建築勘定調整額 41,484千円…調整後当年度収支差額143,672千円支出超過
耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 33,480千円
上記事業に係る借入金利息を調整 506千円
ICT授業環境整備費用関係 7,498千円

※中長期財政計画において2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については56,194千円の支出超過となった。

参考:P17 2021年度活動区分資金収支計算書(大科目)

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=9.1億



2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 大学附属高等学校 (単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率		
1	教育活動収支	学生生徒等納付金	387,270,000	385,896,200	1,373,800	53.3%	
2		手数料	16,100,000	16,991,800	△891,800	2.3%	
3		寄付金	6,430,000	3,958,000	2,472,000	0.5%	
4		経常費等補助金	293,711,000	297,237,320	△3,526,320	41.0%	
5		付随事業収入	10,811,000	10,816,550	△5,550	1.5%	
6		雑収入	9,005,000	9,120,325	△115,325	1.3%	
7		教育活動収入計	723,327,000	724,020,195	△693,195	99.9%	
8		事業活動支出の部	人件費	514,599,000	509,151,444	5,447,556	70.3%
9			(内退職金関係)	(14,127,000)	(11,674,599)	(2,452,401)	1.6%
10			教育研究経費	190,528,000	179,983,663	10,544,337	24.8%
11			(内減価償却額)	(60,660,000)	(62,435,984)	(△1,775,984)	8.6%
12			管理経費	57,022,000	55,508,495	1,513,505	7.7%
13			(内減価償却額)	(2,299,000)	(2,270,443)	(28,557)	0.3%
14			徴収不能額等	100,000	0	100,000	0.0%
15			法人費繰出金	17,196,000	16,451,591	744,409	2.3%
16		教育活動支出計	779,445,000	761,095,193	18,349,807	105.1%	
17	教育活動収支差額	△56,118,000	△37,074,998	△19,043,002	△5.1%		
18	教育活動外収支	収入	0	371,093	△371,093	0.1%	
19		受取利息・配当金	0	371,093	△371,093	0.1%	
20		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%	
21		教育活動外収入計	0	371,093	△371,093	0.1%	
22	支出	借入金等利息	1,995,000	1,994,101	899	0.3%	
23		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%	
24		教育活動外支出計	1,995,000	1,994,101	899	0.3%	
25	教育活動外収支差額	△1,995,000	△1,623,008	△371,992	△0.2%		
26	経常収支差額	△58,113,000	△38,698,006	△19,414,994	△5.3%		
27	特別収支	収入	0	0	0	0.0%	
28		資産売却差額	0	0	0	0.0%	
29		その他の特別収入	1,323,000	2,649,534	△1,326,534	0.4%	
30		特別収入計	1,323,000	2,649,534	△1,326,534	0.4%	
31		支出	927,000	572,490	354,510	0.1%	
32		資産処分差額	927,000	572,490	354,510	0.1%	
33	その他の特別支出	0	0	0	0.0%		
34	特別支出計	927,000	572,490	354,510	0.1%		
35	特別収支差額	396,000	2,077,044	△1,681,044	0.3%		
36	[予備費]	0	0	0	0.0%		
37	基本金組入前当年度収支差額	△57,717,000	△36,620,962	△21,096,038	△5.1%		
38	基本金組入額合計	△67,941,000	△66,109,269	△1,831,731	△9.1%		
39	当年度収支差額	△125,658,000	△102,730,231	△22,927,769	△14.2%		
40	前年度繰越収支差額	△2,504,539,348	△2,504,539,348	0	△345.7%		
41	基本金取崩額	0	0	0	0.0%		
42	翌年度繰越収支差額	△2,630,197,348	△2,607,269,579	△22,927,769	△359.9%		
43	【参考】						
44	事業活動収入計	724,650,000	727,040,822	△2,390,822	100.4%		
45	事業活動支出計	782,367,000	763,661,784	18,705,216	105.4%		
46	【建築勘定調整】						
47	調整額 合計	63,746,000	63,709,473	36,527	8.8%		
48	調整額 教育活動収支	233,000	198,087	34,913	0.0%		
49	調整額 教育活動外収支	1,995,000	1,994,101	899	0.3%		
50	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%		
51	調整額 基本金組入額	61,518,000	61,517,285	715	8.5%		
52	調整後 当年度収支差額	△61,912,000	△39,020,758	△22,891,242	△5.4%		
53	調整後 翌年度繰越収支差額	△1,848,777,723	△1,825,886,481	△22,891,242	△252.1%		

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から22,927千円改善し、当年度収支差額は102,730千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 38,698千円支出超過…補正予算から19,414千円改善

- ・教育活動収支差額 37,074千円支出超過…補正予算から19,043千円改善
 - 学生生徒等納付金 1,373千円減少(生徒数796名→790名)
 - 補助金 3,526千円増 (コロナ対策補助1,350千円増、管理運営費933千円増)
 - 授業料軽減895千円増、ICT支援員補助218千円増他
 - 人件費 5,447千円減 (スキー学習中止に伴う非常勤教員コマ数減による)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で12,057千円減
 - 旅費交通費4,041千円減、修繕費2,866千円減、補助活動1,758千円減
 - 消耗品1,456千円減、賃借料839千円減他 全般的な減
- ・教育活動外収支差額 1,623千円支出超過…補正予算から371千円改善
 - 全国大会補助額(371千円)を受取利息に配分
- ・特別収支差額 2,077千円収入超過…補正予算から1,681千円改善
 - 施設設備寄付金740千円増、授業環境高度化補助584千円増
 - 資産処分差額 354千円減(除却減)

基本金組入前当年度収支差額 36,620千円支出超過…補正予算から21,096千円改善

基本金組入額合計 66,109千円組入…ほぼ予算どおり

- 借入金返済による組入55,820千円
- マイクロバスリース料に係る組入1,023千円

学園建築勘定調整額 63,709千円…調整後当年度収支差額39,020千円支出超過

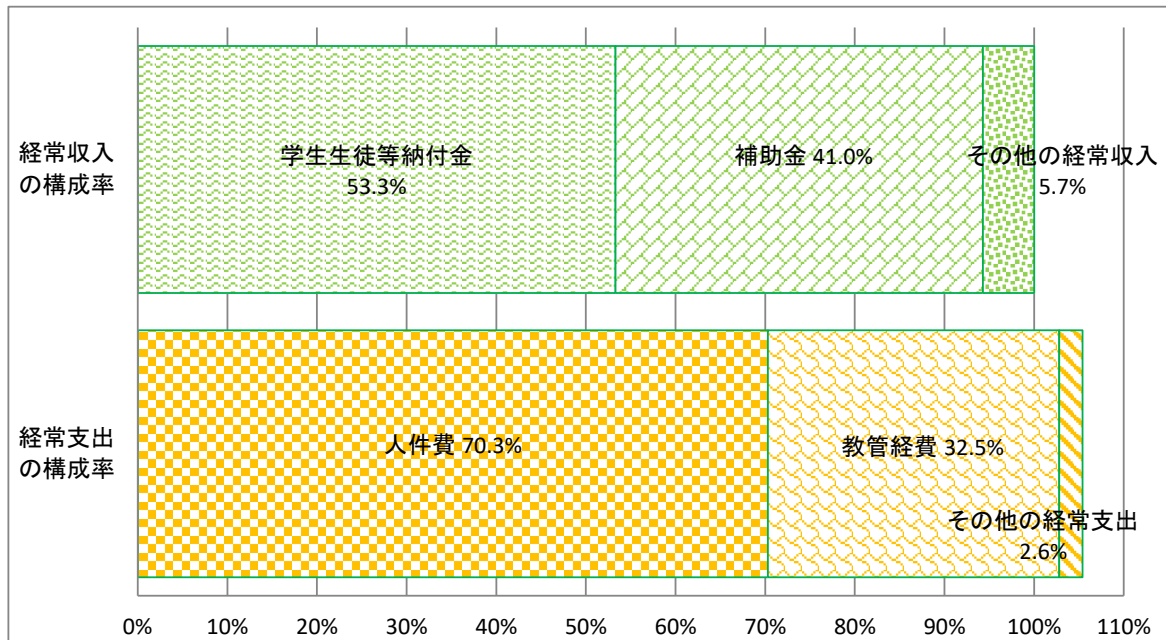
- 耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 55,820千円
- 上記事業に係る借入金利息を調整 1,994千円
- ICT授業環境整備費用関係 5,895千円

※中長期財政計画において2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については、55,659千円の収入超過となった。

参考:P17 2021年度活動区分資金収支計算書(大科目)

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=7.2億



2021年度 事業活動収支計算書(大科目) 余市高校

(単位:円)

区分 / 科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	85,194,000	84,691,700	502,300	33.4%
2		手数料	1,240,000	1,288,300	△48,300	0.5%
3		寄付金	3,137,000	3,260,566	△123,566	1.3%
4		経常費等補助金	137,115,000	139,747,752	△2,632,752	55.1%
5		付随事業収入	323,000	323,000	0	0.1%
6		雑収入	23,500,000	24,169,303	△669,303	9.5%
7		教育活動収入計	250,509,000	253,480,621	△2,971,621	100.0%
8	事業活動支出の部	人件費	237,756,000	239,057,378	△1,301,378	94.3%
9		(内退職金関係)	(41,907,000)	(41,904,834)	(2,166)	16.5%
10		教育研究経費	116,418,000	116,942,830	△524,830	46.1%
11		(内減価償却額)	(17,699,000)	(17,698,189)	(811)	7.0%
12		管理経費	26,544,000	25,272,641	1,271,359	10.0%
13		(内減価償却額)	(485,000)	(484,285)	(715)	0.2%
14		徴収不能額等	0	3,000	△3,000	0.0%
15		法人費繰出金	0	0	0	0.0%
16	教育活動支出計	380,718,000	381,275,849	△557,849	150.4%	
17	教育活動収支差額	△130,209,000	△127,795,228	△2,413,772	△50.4%	
18	教育活動外収入	受取利息・配当金	92,000	92,077	△77	0.0%
19		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20		教育活動外収入計	92,000	92,077	△77	0.0%
21	教育活動外支出	借入金等利息	0	0	0	0.0%
22		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23		教育活動外支出計	0	0	0	0.0%
24	教育活動外収支差額	92,000	92,077	△77	0.0%	
25	経常収支差額	△130,117,000	△127,703,151	△2,413,849	△50.4%	
26	特別収支	収入	0	0	0	0.0%
27		資産売却差額	0	0	0	0.0%
28		その他の特別収入	772,000	792,000	△20,000	0.3%
29		特別収入計	772,000	792,000	△20,000	0.3%
30		支出	0	0	0	0.0%
31	資産処分差額	11,079,000	11,145,013	△66,013	4.4%	
32	その他の特別支出	525,000	524,840	160	0.2%	
33	特別支出計	11,604,000	11,669,853	△65,853	4.6%	
34	特別収支差額	△10,832,000	△10,877,853	45,853	△4.3%	
35	[予備費]	0	0	0	0.0%	
36	基本金組入前当年度収支差額	△140,949,000	△138,581,004	△2,367,996	△54.7%	
37	基本金組入額合計	0	0	0	0.0%	
38	当年度収支差額	△140,949,000	△138,581,004	△2,367,996	△54.7%	
39	前年度繰越収支差額	△1,946,179,826	△1,946,179,826	0	△767.5%	
40	基本金取崩額	49,951,000	54,708,237	△4,757,237	21.6%	
41	翌年度繰越収支差額	△2,037,177,826	△2,030,052,593	△7,125,233	△800.6%	
42	【参考】					
43	事業活動収入計	251,373,000	254,364,698	△2,991,698	100.3%	
44	事業活動支出計	392,322,000	392,945,702	△623,702	155.0%	
45	【建築勘定調整】					
46	調整額 合計	70,407,000	70,099,163	307,837	27.6%	
47	調整額 教育活動収支	56,591,000	56,580,262	10,738	22.3%	
48	調整額 教育活動外収支	0	0	0	0.0%	
49	調整額 特別収支	11,079,000	10,782,706	296,294	4.3%	
50	調整額 基本金組入額	2,737,000	2,736,195	805	1.1%	
51	調整後 当年度収支差額	△70,542,000	△68,481,841	△2,060,159	△27.0%	
52	調整後 翌年度繰越収支差額	△1,336,043,746	△1,329,226,350	△6,817,396	△524.2%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要】

決算は補正予算から2,367千円改善し、当年度収支差額は138,581千円の支出超過となった。

経常収支差額(グラフ) 127,703千円支出超過…補正予算から2,413千円改善

- ・教育活動収支差額 127,795千円支出超過…補正予算から2,413千円改善
 - 経常費等補助金 2,632千円増(過疎区域補助906千円増、コロナ対策900千円増、ICT支援員補助283千円増)
 - 人件費 1,301千円増(寒冷地手当増)
 - 教育研究経費・管理経費 合計で746千円減(印刷製本費1,311千円減、修繕費745千円増)

・教育活動外収支差額 92千円収入超過…補正予算どおり

・特別収支差額 10,877千円支出超過…ほぼ補正予算どおり

基本金組入前当年度収支差額 138,581千円支出超過…補正予算から2,367千円改善

基本金取崩額 54,708千円取崩…補正予算から4,757千円取崩増(除却増による)

学園建築勘定調整額 70,099千円…調整後当年度収支差額68,481千円支出超過

旧校舎解体に係る費用を調整	56,512千円
上記事業に係る資産処分差額を調整	10,783千円
ICT授業環境整備費用関係	2,804千円

法人費繰出金の免除額 2021年度負担すべき額7,331千円(免除累計額100,312千円)

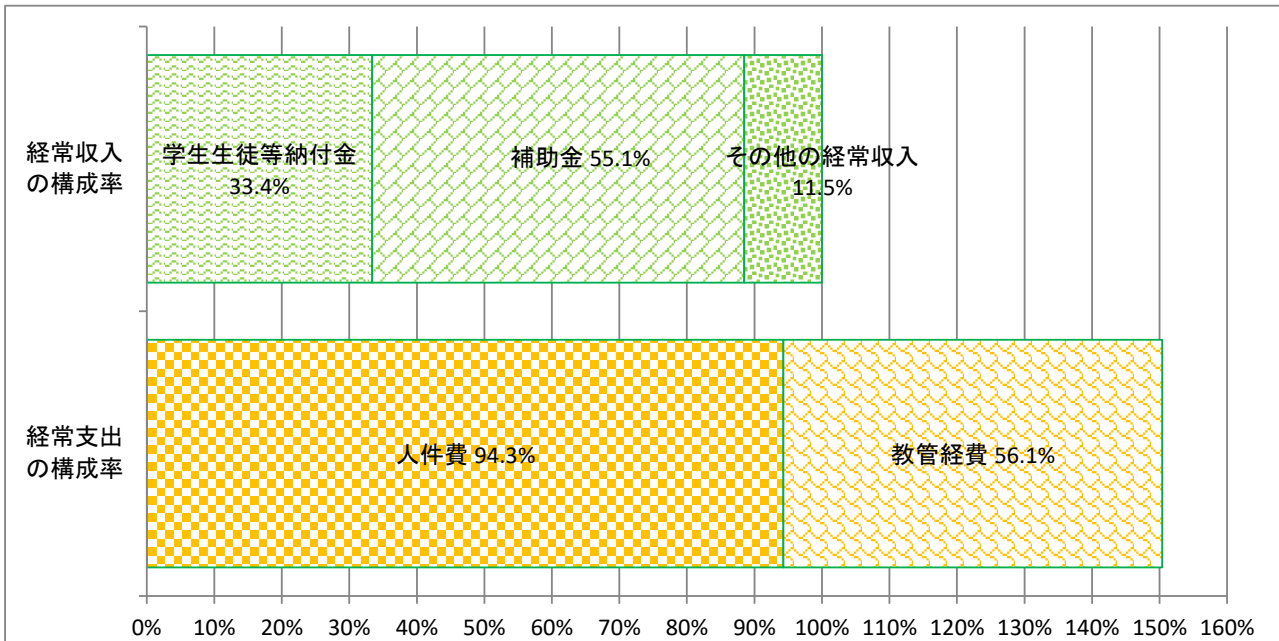
余市高の財政的自立を促すため2009年度から当分の間、法人費繰出金を免除している。(2023年度以降は負担予定。)

※中長期財政計画において2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については、86,979千円の支出超過となった。

参考:P17 2021年度活動区分資金収支計算書(大科目)

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.5億



2021年度 資金収支計算書(大科目)

(単位:円)

科 目	学 校 法 人			大 学 ・ 短 期 大 学 部			女 子 中 学 高 等 学 校		
	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
1 収入の部									
1 学生生徒等納付金収入	0	0	0	4,205,775,000	4,205,700,500	74,500	433,274,000	433,304,000	△30,000
2 手数料収入	0	0	0	87,514,000	91,984,259	△4,470,259	7,084,000	6,414,700	669,300
3 寄付金収入	2,080,000	2,290,001	△210,001	40,026,000	38,789,247	1,236,753	4,051,000	4,909,080	△858,080
4 補助金収入	985,000	985,000	0	670,703,000	688,289,676	△17,586,676	332,823,000	334,889,783	△2,066,783
5 資産売却収入	0	3,130,000	△3,130,000	0	510,737	△510,737	0	0	0
6 付随事業・収益事業収入	0	0	0	32,322,000	49,260,264	△16,938,264	56,774,000	54,799,000	1,975,000
7 受取利息・配当金収入	223,869,000	227,349,230	△3,480,230	10,031,000	10,031,626	△626	2,694,000	3,511,963	△817,963
8 雑収入	187,000	189,039	△2,039	97,302,000	96,536,382	765,618	45,705,000	74,267,748	△28,562,748
9 借入金等収入	0	0	0	0	0	0	50,000,000	50,000,000	0
10 前受金収入	0	0	0	659,035,000	655,475,000	3,560,000	67,650,000	65,790,000	1,860,000
11 その他収入	61,893,000	1,447,970,903	△1,386,077,903	97,299,000	100,779,729	△3,480,729	37,081,000	43,080,369	△5,999,369
12 資金収支調整勘定	△44,877,000	△47,058,722	2,181,722	△734,878,000	△727,795,478	△7,082,522	△100,215,000	△130,756,000	30,541,000
13 前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
収入の部合計	244,137,000	1,634,855,451	△1,390,718,451	5,165,129,000	5,209,561,942	△44,432,942	936,921,000	940,210,643	△3,289,643
14 支出の部									
14 人件費支出	114,713,000	114,475,171	237,829	2,934,510,000	2,931,711,059	2,798,941	719,024,000	747,385,477	△28,361,477
15 教育研究経費支出	4,314,000	2,802,747	1,511,253	1,256,320,000	1,185,209,047	71,110,953	143,285,000	145,911,496	△2,626,496
16 管理経費支出	42,937,000	38,531,795	4,405,205	273,007,000	260,743,132	12,263,868	61,193,000	57,216,592	3,976,408
17 借入金等利息支出	0	0	0	4,565,000	4,564,578	422	506,000	505,015	985
18 借入金等返済支出	0	0	0	78,630,000	78,630,000	0	93,480,000	93,480,000	0
19 施設関係支出	0	0	0	46,742,000	42,413,825	4,328,175	0	0	0
20 設備関係支出	0	0	0	123,499,000	128,729,569	△5,230,569	15,388,000	14,560,323	827,677
21 資産運用支出	1,030,000	1,387,313,990	△1,386,283,990	3,000,000	4,000,000	△1,000,000	4,000,000	3,000,000	1,000,000
22 その他支出	10,000,000	8,098,740	1,901,260	189,337,000	189,888,374	△551,374	29,341,000	29,338,521	2,479
23 [予備費]	0	0	0	16,000,000	0	16,000,000	0	0	0
24 法人費繰出金	△136,887,000	△130,452,427	△6,434,573	106,995,000	102,360,529	4,634,471	12,696,000	11,640,307	1,055,693
25 資金支出調整勘定	0	△186,740	186,740	△165,519,000	△164,476,757	△1,042,243	△63,416,000	△64,410,248	994,248
26 翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支出の部合計	36,107,000	1,420,583,276	△1,384,476,276	4,867,086,000	4,763,773,356	103,312,644	1,015,497,000	1,038,627,483	△23,130,483
27 収入の部									
27 学生生徒等納付金収入	387,270,000	385,896,200	1,373,800	85,194,000	84,691,700	502,300	5,111,513,000	5,109,592,400	1,920,600
28 手数料収入	16,100,000	16,991,800	△891,800	1,240,000	1,288,300	△48,300	111,938,000	116,679,059	△4,741,059
29 寄付金収入	7,430,000	5,698,000	1,732,000	3,137,000	3,280,566	△143,566	56,724,000	54,966,894	1,757,106
30 補助金収入	293,711,000	297,821,320	△4,110,320	137,887,000	140,519,752	△2,632,752	1,436,109,000	1,462,505,531	△26,396,531
31 資産売却収入	76,000	76,430	△430	0	0	0	76,000	3,717,167	△3,641,167
32 付随事業・収益事業収入	10,811,000	10,816,550	△5,550	323,000	323,000	0	100,230,000	115,198,814	△14,968,814
33 受取利息・配当金収入	0	371,093	△371,093	92,000	92,077	△77	236,686,000	241,355,989	△4,669,989
34 雑収入	9,009,000	9,124,259	△115,259	23,500,000	24,169,303	△669,303	175,703,000	204,286,731	△28,583,731
35 借入金等収入	50,000,000	50,000,000	0	50,000,000	50,000,000	0	150,000,000	150,000,000	0
36 前受金収入	36,900,000	47,326,000	△10,426,000	8,800,000	6,560,000	2,240,000	772,385,000	775,151,000	△2,766,000
37 その他収入	11,188,000	14,478,460	△3,290,460	6,969,000	5,674,316	1,294,684	214,430,000	1,611,983,777	△1,397,553,777
38 資金収支調整勘定	△41,673,000	△43,623,100	1,950,100	△28,898,000	△30,879,200	1,981,200	△950,541,000	△980,112,500	29,571,500
39 前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	877,374,432	877,374,432	0
収入の部合計	780,822,000	794,977,012	△14,155,012	288,244,000	285,719,814	2,524,186	8,292,627,432	9,742,699,294	△1,450,071,862
40 支出の部									
40 人件費支出	510,517,000	508,844,980	1,672,020	233,438,000	234,741,374	△1,303,374	4,512,202,000	4,537,158,061	△24,956,061
41 教育研究経費支出	129,868,000	117,547,679	12,320,321	98,719,000	99,244,641	△525,641	1,632,506,000	1,550,715,610	81,790,390
42 管理経費支出	54,723,000	53,238,052	1,484,948	26,584,000	25,313,196	1,270,804	458,444,000	435,042,767	23,401,233
43 借入金等利息支出	1,995,000	1,994,101	899	0	0	0	7,066,000	7,063,694	2,306
44 借入金等返済支出	115,820,000	115,820,000	0	60,000,000	60,000,000	0	347,930,000	347,930,000	0
45 施設関係支出	3,704,000	2,336,485	1,367,515	41,399,000	41,316,784	82,216	91,845,000	86,067,094	5,777,906
46 設備関係支出	25,245,000	24,368,611	876,389	7,687,000	3,686,485	4,000,515	171,819,000	171,344,988	474,012
47 資産運用支出	2,000,000	0	2,000,000	4,000,000	4,000,000	0	14,030,000	1,398,313,990	△1,384,283,990
48 その他支出	6,943,000	6,942,469	531	4,686,000	4,788,137	△102,137	240,307,000	239,056,241	1,250,759
49 [予備費]	0	0	0	0	0	0	16,000,000	0	16,000,000
50 法人費繰出金	17,196,000	16,451,591	744,409	0	0	0			
51 資金支出調整勘定	△27,433,000	△30,468,280	3,035,280	△40,719,000	△42,278,311	1,559,311	△297,087,000	△301,820,336	4,733,336
52 翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	1,097,565,432	1,271,827,185	△174,261,753
支出の部合計	840,578,000	817,075,688	23,502,312	435,794,000	430,812,306	4,981,694	8,292,627,432	9,742,699,294	△1,450,071,862

2021年度 活動区分資金収支計算書(大科目)

(単位:円)

区 分		法 人	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	0	4,205,700,500	433,304,000	385,896,200	84,691,700	5,109,592,400
		手数料収入	0	91,984,259	6,414,700	16,991,800	1,288,300	116,679,059
		寄付金収入	2,190,001	19,094,770	4,368,080	3,958,000	3,260,566	32,871,417
		経常費等補助金収入	0	688,289,676	334,889,783	297,237,320	139,747,752	1,460,164,531
		付随事業収入	0	49,260,264	54,799,000	10,816,550	323,000	115,198,814
		雑収入	187,703	94,049,480	74,262,248	9,120,325	24,169,303	201,789,059
		教育活動資金収入計	2,377,704	5,148,378,949	908,037,811	724,020,195	253,480,621	7,036,295,280
	支出	人件費支出	114,475,171	2,931,711,059	747,385,477	508,844,980	234,741,374	4,537,158,061
		教育研究経費支出	2,802,747	1,185,209,047	145,911,496	117,547,679	99,244,641	1,550,715,610
		管理経費支出	38,531,795	259,975,890	57,202,592	53,238,052	24,788,356	433,736,685
		法人費繰出金	△ 130,452,427	102,360,529	11,640,307	16,451,591	0	0
		教育活動資金支出計	25,357,286	4,479,256,525	962,139,872	696,082,302	358,774,371	6,521,610,356
		差引	△ 22,979,582	669,122,424	△ 54,102,061	27,937,893	△ 105,293,750	514,684,924
	調整勘定等	△ 312,000	△ 9,997,548	△ 2,092,673	27,721,111	18,314,474	33,633,364	
	教育活動資金収支差額(a)	△ 23,291,582	659,124,876	△ 56,194,734	55,659,004	△ 86,979,276	548,318,288	
施設設備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	100,000	19,694,477	541,000	1,740,000	20,000	22,095,477
		施設設備補助金収入	985,000	0	0	584,000	772,000	2,341,000
		施設設備売却収入	0	510,737	0	76,430	0	587,167
		減価償却引当特定資産取崩収入	1,386,283,990	0	0	0	0	1,386,283,990
		施設整備等活動資金収入計	1,387,368,990	20,205,214	541,000	2,400,430	792,000	1,411,307,634
	支出	施設関係支出	0	42,413,825	0	2,336,485	41,316,784	86,067,094
		設備関係支出	0	128,729,569	14,560,323	24,368,611	3,686,485	171,344,988
		減価償却引当特定資産繰入支出	1,386,283,990	0	0	0	0	1,386,283,990
		施設整備等活動資金支出計	1,386,283,990	171,143,394	14,560,323	26,705,096	45,003,269	1,643,696,072
	差引	1,085,000	△ 150,938,180	△ 14,019,323	△ 24,304,666	△ 44,211,269	△ 232,388,438	
	調整勘定等	0	8,175,000	9,280,000	10,696,500	1,779,000	29,930,500	
	施設整備等活動資金収支差額(b)	1,085,000	△ 142,763,180	△ 4,739,323	△ 13,608,166	△ 42,432,269	△ 202,457,938	
小計(a+b)	△ 22,206,582	516,361,696	△ 60,934,057	42,050,838	△ 129,411,545	345,860,350		
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0	0	50,000,000	50,000,000	50,000,000	150,000,000
		有価証券売却収入	3,130,000	0	0	0	0	3,130,000
		その他の引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0	0
		その他の収入(差入保証金・貸付金・預り金)	7,792,975	4,870,182	5,998,769	3,289,560	△ 1,248,184	20,703,302
		小計	10,922,975	4,870,182	55,998,769	53,289,560	48,751,816	173,833,302
		受取利息・配当金収入	227,349,230	10,031,626	3,511,963	371,093	92,077	241,355,989
		過年度修正収入	1,336	2,486,902	5,500	3,934	0	2,497,672
		為替差益	0	0	0	0	0	0
		その他の活動資金収入計	238,273,541	17,388,710	59,516,232	53,664,587	48,843,893	417,686,963
	支出	借入金等返済支出	0	78,630,000	93,480,000	115,820,000	60,000,000	347,930,000
		有価証券購入支出	0	0	0	0	0	0
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	1,030,000	0	0	0	0	1,030,000
		その他の引当特定資産繰入支出	0	4,000,000	3,000,000	0	4,000,000	11,000,000
		その他の支出(差入保証金・貸付金・預り金・仮払金)	7,600,000	0	0	0	0	7,600,000
		小計	8,630,000	82,630,000	96,480,000	115,820,000	64,000,000	367,560,000
		借入金等利息支出	0	4,564,578	505,015	1,994,101	0	7,063,694
		過年度修正支出	0	767,242	14,000	0	524,840	1,306,082
		為替差損	0	0	0	0	0	0
その他の活動資金支出計	8,630,000	87,961,820	96,999,015	117,814,101	64,524,840	375,929,776		
差引	229,643,541	△ 70,573,110	△ 37,482,783	△ 64,149,514	△ 15,680,947	41,757,187		
調整勘定等	6,835,216	0	0	0	0	6,835,216		
その他の活動資金収支差額	236,478,757	△ 70,573,110	△ 37,482,783	△ 64,149,514	△ 15,680,947	48,592,403		
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	214,272,175	445,788,586	△ 98,416,840	△ 22,098,676	△ 145,092,492	394,452,753		
前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	877,374,432		
翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	1,271,827,185		

2021年度 活動区分資金収支計算書関係財務比率

比率名	算出方法	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額
教育活動資金収支差額比率 (前年度)	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	12.8% (11.3%)	△6.2% (△5.1%)	7.7% (△0.9%)	△34.3% (△5.7%)	7.8% (7.2%)

※教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出しているかを測る比率。

財務比率分析(2019～2021年度)

No.	区分	比率名	部門・年度				算出方法				2020年度								
			2019年度	2020年度	2021年度	2020年度	2019年度	2020年度	2021年度	2020年度	2019年度	2020年度	2021年度	2020年度					
1	事業活動収支計算書関係比率	学生生徒等納付金比率	87.7	81.4	81.5	43.5	49.6	47.5	48.1	57.6	53.3	34.6	36.1	33.4	73.7	71.2	70.2	74.4	
2		補助金比率	7.9	12.9	13.3	40.1	40.0	36.7	36.0	38.0	41.0	56.0	57.5	55.2	16.3	19.7	20.0	15.8	
3		人件費比率	58.8	55.7	56.9	78.0	77.9	82.5	82.4	70.8	70.3	84.9	76.1	94.3	64.9	60.6	62.6	52.7	
4		人件費依存率	67.0	68.5	69.8	179.4	157.1	173.5	171.3	122.8	131.9	245.7	210.9	282.3	88.2	85.1	89.1	70.9	
5		借入金等利息比率	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	
6		教育研究経費比率	30.1	31.6	30.0	32.2	26.4	24.6	24.7	26.0	24.8	21.3	24.7	46.1	28.6	29.3	28.5	33.6	
7		管理経費比率	5.9	4.8	5.3	8.8	7.9	6.8	6.7	6.7	7.7	9.5	8.6	10.0	7.1	5.9	6.3	9.0	
8		減価償却額比率	8.1	7.8	7.7	7.8	8.3	8.0	7.1	8.4	8.5	5.5	5.8	4.8	7.8	7.8	7.7	11.0	
9		基本金組入比率	4.8	2.1	3.4	5.7	7.1	5.1	10.4	11.2	9.1	0.1	0.1	2.3	0.0	5.1	3.5	3.9	12.2
10		教育活動収支差額比率	2.3	5.3	5.5	-23.2	-14.4	-15.7	-17.2	-6.3	-5.1	-17.3	-9.5	-50.4	-4.2	0.8	-0.7	3.1	
11		経常収支差額比率	2.3	5.4	5.6	-21.5	-14.0	-15.3	-16.8	-6.6	-5.3	-15.7	-9.5	-50.4	-1.0	3.7	2.5	5.3	
12		基本金組入後収支比率	102.9	96.9	97.4	127.7	121.4	121.4	129.4	119.1	115.5	115.6	109.9	154.5	105.8	99.7	101.4	107.9	
No.	区分	比率名	部門・年度				算出方法				2020年度								
			2019年度	2020年度	2021年度	2019年度	2020年度	2021年度	2019年度	2020年度	2021年度	2019年度	2020年度	2021年度	2019年度	2020年度	2021年度	2020年度	
13	貸借対照表関係比率	固定比率	118.8	116.0	113.9	97.1													
14		固定長期適合率	102.8	101.2	100.1	90.5													
15		流動比率	52.3	76.6	98.8	263.0													
16		特定資産構成比率	41.7	41.8	41.7	22.5													
17		総負債比率	18.3	17.1	16.8	11.9													
18		負債比率	22.3	20.6	20.2	13.5													
19		内部留保資産比率	25.5	27.9	29.4	26.1													
20		基本金比率	96.2	96.9	97.4	97.6													
21		積立率	101.9	100.8	100.8	76.1													

※比率(%)は、小数点第1位未満四捨五入

※ 全国平均は、「今日の私学財政」(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の文庫版 数学部の平均額から算出した。

※ 法人部門の比率分析は掲載していないが、総額は法人部門を含む学園合計額から算出した。

※ 高等教育の修学支援制度の開始(2020年度)にともない、事業活動収支計算書関係の財務比率が変化している。

*1 運用資産 = 現金預金 + 特定資産 + 有価証券

*2 要積立額 = 減価償却累計額 + 退職給与引当金 + 2号基本金 + 3号基本金

財務比率分析について

【事業活動収支計算書関係】 P23 参照

2013年度から教育活動収支の支出超過が続いていたが、コロナ禍の影響で2020年度は収入超過に転じた。しかし、2021年度はコロナ禍で教育活動に制限がある中でも支出超過となり、財政構造の転換に引き続き取組まなければならない。

教育活動収支と経常収支の推移(3年分)を学校別にみると、大学・短期大学部はプラスを維持し、附属高校は改善傾向にある。これは、学生生徒を安定的に確保できていることが大きい。一方で、女子中高は生徒数の減少による収支の悪化が顕著になっており、生徒確保を中心に据えた収入の確保と支出の抑制が求められる。余市高校はコロナ禍の影響により、入学者数の確保が困難であったことに加え、校舎解体等の特殊経費が発生したため、大きな支出超過となった。今後安定した生徒数確保ができるよう努めなければならない。

(2021年度経常収支差額比率:大学・短期大学部5.6%、女子中高△15.3%、附属高校△5.3%、余市高校△50.4%)

収支の健全化に向けては、学生生徒を安定的に確保し、支出を収入規模に見合うように抑制することによって教育活動収支の収入超過を確保することが必須である。今後、中長期財政計画で設定した目標を意識し、目標達成に向けた具体的な取組みを進めなければならない。

※2020年度に高等教育の修学支援制度が開始し、収入(補助金)と支出(奨学費)を両建てで計上することによって、事業活動収支計算書関係の財務比率が変化した旨、注意されたい。

【貸借対照表関係】 P23 参照

流動比率が98.8%と一般的な解釈では短期的な支払い能力に欠ける水準にあるが、流動負債15.5億円に対して運用資産(現金預金+特定資産+有価証券)を134.7億円保有しており、当面の資金繰りに不安はない。特定資産構成比率、積立率はいずれも全国平均を大きく上回っており、内部留保資産比率は2020年度から1.5%上昇している。

総負債比率及び負債比率は、2012年度から2016年度の大規模な施設設備事業費用の一部を日本私立学校振興・共済事業団と北海道私学振興基金協会の借入金(総額24.8億円)で賄ったことから、全国平均と比して高くなっていくが、計画どおりの返済によって比率が年々低下している。

今年度、減価償却引当金累計額の100%積立を理事会方針とする減価償却引当特定資産について、当初予算編成時点で学園運営に必要な流動資産を確保できない見通しとなったため、積立てを促した。永続的な学園運営と教育の発展には資産の充実が必要であり、施設設備の取替更新の資金を十分に確保するためにも、教育活動収支の改善と合わせた財政基盤の強化に努めなければならない。

【活動区分資金収支計算書関係】 P17 参照

教育活動資金収支差額比率は、学園総額ではプラスであるものの、学校別にみると大学と附属高校のみプラスであり、他の中等教育部門はマイナスが続いている。教育活動においてプラスのキャッシュフローを生み出すことが、施設設備の充実や特定資産の積立の条件となる。

連続貸借対照表(学園総額 2019～2021年度)

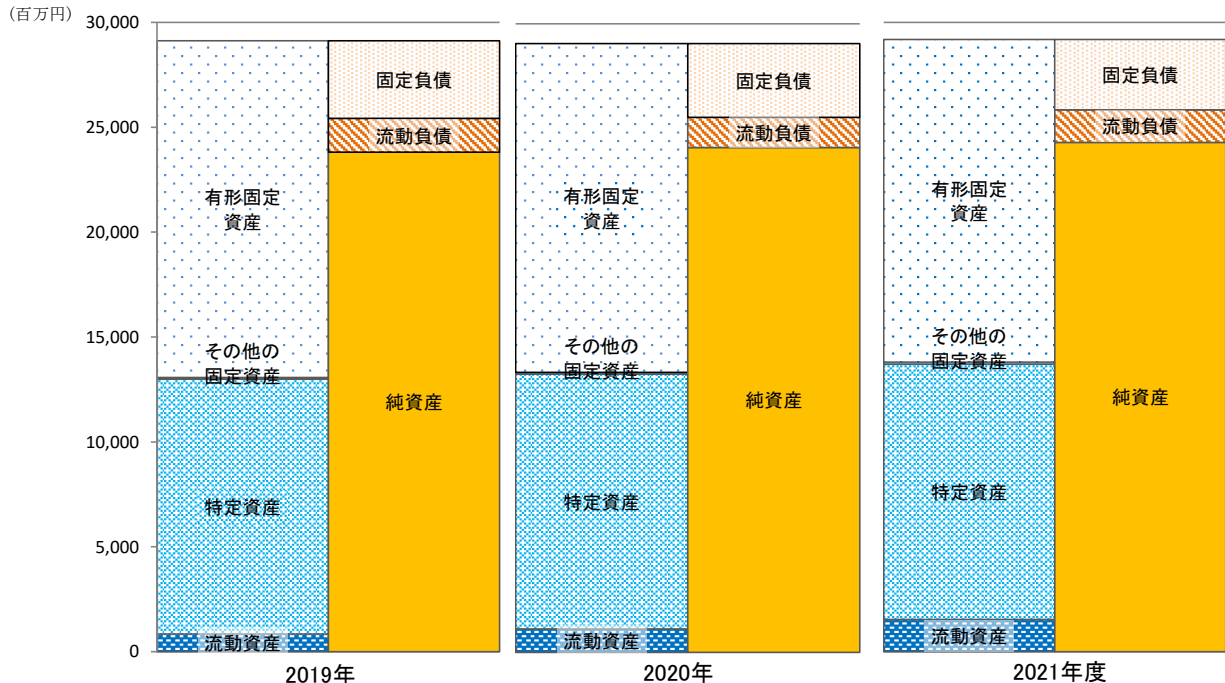
(単位:千円)

科目	2019年度		2020年度		2021年度	
	金額	構成率	金額	構成率	金額	構成率
固定資産	28,285,077	95.4%	27,945,637	96.2%	27,651,512	94.7%
有形固定資産	16,059,163	54.6%	15,696,974	54.0%	15,380,574	52.7%
土地	1,615,181	5.5%	1,615,181	5.6%	1,615,181	5.5%
建物	10,346,490	36.0%	10,055,476	34.6%	9,770,580	33.5%
構築物	464,685	1.7%	437,860	1.5%	425,826	1.5%
教育研究用機器備品	971,103	2.6%	875,479	3.0%	789,922	2.7%
管理用機器備品	41,970	0.1%	41,271	0.1%	38,626	0.1%
図書	2,619,028	8.7%	2,669,321	9.2%	2,727,919	9.3%
車輛	706	0.0%	2,306	0.0%	12,490	0.0%
建設仮勘定	0	0.0%	80	0.0%	30	0.0%
特定資産	12,152,090	40.5%	12,160,490	41.8%	12,172,520	41.7%
第3号基本金引当特定資産	391,454	1.3%	391,854	1.3%	392,884	1.3%
退職給与引当特定資産	823,000	2.8%	831,000	2.9%	842,000	2.9%
減価償却引当特定資産	10,538,000	35.1%	10,538,000	36.3%	10,538,000	36.1%
その他の特定資産	399,636	1.4%	399,636	1.4%	399,636	1.4%
その他の固定資産	73,824	0.3%	88,173	0.3%	98,418	0.3%
電話加入権	4,789	0.0%	4,789	0.0%	4,789	0.0%
ソフトウェア	28,760	0.1%	28,030	0.1%	58,805	0.2%
ソフトウェア仮勘定	2,118	0.0%	19,981	0.1%	0	0.0%
有価証券	28,151	0.1%	27,751	0.1%	26,721	0.1%
長期貸付金	8,410	0.0%	6,746	0.0%	7,684	0.0%
その他	1,596	0.0%	876	0.0%	419	0.0%
流動資産	841,067	4.6%	1,111,829	3.8%	1,533,313	5.3%
現金預金	568,151	3.7%	877,374	3.0%	1,271,827	4.4%
未収入金	255,354	0.9%	205,000	0.7%	235,320	0.8%
短期貸付金	12,022	0.0%	10,619	0.0%	8,467	0.0%
その他	5,540	0.0%	18,836	0.1%	17,699	0.1%
資産の部合計	29,126,144	100.0%	29,057,466	100.0%	29,184,825	100.0%
固定負債	3,706,247	13.1%	3,517,782	12.1%	3,353,132	11.5%
長期借入金	2,123,830	7.8%	1,925,900	6.6%	1,734,010	5.9%
退職給与引当金	1,582,417	5.3%	1,591,882	5.5%	1,609,206	5.5%
長期未払金	0	0.0%	0	0.0%	9,916	0.0%
流動負債	1,609,300	5.9%	1,450,960	5.0%	1,551,500	5.3%
短期借入金	347,930	1.2%	347,930	1.2%	341,890	1.2%
未払金	283,391	1.3%	229,649	0.8%	290,280	1.0%
前受金	842,732	2.9%	738,197	2.5%	775,151	2.7%
預り金	135,247	0.5%	135,184	0.5%	144,179	0.5%
負債の部合計	5,315,547	19.0%	4,968,742	17.1%	4,904,632	16.8%
基本金	26,496,188	88.8%	26,755,129	92.1%	26,987,834	92.5%
繰越収支差額	△2,685,591	△7.8%	△2,666,405	△9.2%	△2,707,641	△9.3%
純資産の部合計	23,810,597	81.0%	24,088,724	82.9%	24,280,193	83.2%
負債及び純資産の部合計	29,126,144	100.0%	29,057,466	100.0%	29,184,825	100.0%

【注記】

基本金未組入高	1,036,143	4.1%	868,213	3.0%	711,563	2.4%
---------	-----------	------	---------	------	---------	------

貸借対照表のグラフ



2021年度補助金明細表

(単位:円)

名 称	助成機関	入金年月日	合 計	法 人	大 学	短 大 部	女子高	女子中	附 属 高	余 市 高
私立大学等經常費	国庫	2021.12.03	200,437,000	0	166,505,000	33,932,000	0	0	0	0
		2022.03.25	169,195,000	0	138,422,000	30,773,000	0	0	0	0
		計	369,632,000	0	304,927,000	64,705,000	0	0	0	0
授業料等減免費	国庫	2021.09.30	316,810,700	0	276,823,200	39,987,500	0	0	0	0
		2022.03.31	932,100	0	0	932,100	0	0	0	0
		2022.03.31	△ 567,700	0	△ 567,700	0	0	0	0	0
		計	317,175,100	0	276,255,500	40,919,600	0	0	0	0
私立学校情報機器整備費 (GIGAスクールサポーター)	国庫	2022.04.27	719,000	0	0	0	218,000	0	218,000	283,000
私立学校情報機器整備費 (授業環境高度化推進)	国庫	2022.04.27	584,000	0	0	0	0	0	584,000	0
学校保健特別対策事業費 上段:教育活動継続支援 下段:感染症対策等支援	国庫	2022.04.27	425,000	0	0	0	125,000	50,000	150,000	100,000
		2022.04.27	3,825,000	0	0	0	1,125,000	450,000	1,350,000	900,000
		計	4,250,000	0	0	0	1,250,000	500,000	1,500,000	1,000,000
私立高校管理運営費	北海道	2021.09.30	357,117,000	0	0	0	117,797,000	41,120,000	138,120,000	60,080,000
		2021.12.01	178,556,000	0	0	0	58,897,000	20,560,000	69,060,000	30,039,000
		2022.03.18	192,929,000	0	0	0	63,115,000	21,038,000	75,235,000	33,541,000
		2022.03.25	12,906,786	0	0	0	0	0	0	12,906,786
		計	741,508,786	0	0	0	239,809,000	82,718,000	282,415,000	136,566,786
私立高校授業料軽減	北海道	2021.06.30	5,811,000	0	0	0	2,205,000	0	3,273,000	333,000
		2021.10.29	3,330,000	0	0	0	1,149,000	0	2,015,000	166,000
		2022.01.31	3,999,800	0	0	0	1,689,500	0	2,153,800	156,500
		2022.04.28	42,000	0	0	0	42,000	0	0	0
		計	13,182,800	0	0	0	5,085,500	0	7,441,800	655,500
私立高等学校等 就学支援金事務費	北海道	2022.04.28	1,690,000	0	0	0	530,000	0	931,000	229,000
結核予防事業	北海道	2021.12.24	13,466	0	0	0	0	0	0	13,466
結核健康診断事業	札幌市	2022.03.02	607,189	0	363,120	70,266	62,283	0	111,520	0
		2022.03.07 2022.03.16								
私立学校 教材教具等整備費	札幌市	2021.08.16	9,337,000	0	0	0	4,425,000	292,000	4,620,000	0
		2021.08.18								
		2021.12.01								
大学等課外活動感染症 対策支援金	札幌市	2022.03.08	1,049,190	0	1,049,190	0	0	0	0	0
景観重要建造物等助成	札幌市	2021.10.15	985,000	985,000	0	0	0	0	0	0
新型コロナウイルス感染症に係る 幼稚園・高等学校支援事業	余市町	2022.01.14	1,000,000	0	0	0	0	0	0	1,000,000
私立学校町村助成	余市町	2021.11.12	772,000	0	0	0	0	0	0	772,000
合 計			1,462,505,531	985,000	582,594,810	105,694,866	251,379,783	83,510,000	297,821,320	140,519,752